

Система показателей КPI буксирного агентства

№	Цели	Подцели 1	Подцели 2	Подцели 3	Подцели 4	Показатели за период	Ответственный
1	Увеличение масштаба бизнеса					Реализация, тыс. руб.	Генеральный директор
						EBITDA, тыс. руб.	Генеральный директор
1.1	Увеличение объёма буксирных услуг					Реализация буксирных услуг, тыс. руб.	Генеральный директор
1.1.1	
1.1.1.1	
1.1.1.1.1	
1.1.1.1.2	
1.1.1.1.3	
1.1.1.1.4				
1.1.1.1.5				
1.1.1.1.6				
1.1.1.1.7				
1.1.1.2.1	
1.1.1.2.2	
1.1.1.2.3	
1.1.1.2.4	

Система показателей КПИ буксирного агентства ©Питер-Консалт

1.1.1. 2.5		
1.1.1. 2.6		
1.1.1. 3		
1.1.1. 3.1		
1.1.1. 3.2		
1.1.1. 4		
1.1.1. 4.1		
1.1.1. 4.2		
1.1.2		
1.1.3		
1.1.3. 1		
1.1.3. 1.1		
1.1.3. 1.2		
1.1.3. 1.3		
1.1.3. 1.4		
1.1.3. 1.5		
1.1.3. 1.6		
1.1.3. 1.7		
1.1.3. 2		
1.1.3. 2.1		
1.1.3.		

Система показателей КПИ буксирного агентства ©Питер-Консалт

2.2							
1.1.3. 2.3	
1.1.3. 2.4	
1.1.3. 2.5	
1.1.3. 2.6	
1.1.3. 3	
1.1.3. 3.1	
1.1.3. 3.2	
1.1.3. 4	
1.2	Оказание услуг дноуглубления				Реализация услуг дноуглубления, тыс. руб.	Генеральный директор	
1.3
2	Повышение эффективности бизнеса				Рентабельность активов, %	Генеральный директор	
2.1	Оптимизация расходов						
2.1.1		Оптимизация косвенных расходов			% превышения расходов в Бюджете Доходов и Расходов (БДР)	Генеральный директор, Капитан (*)	
2.1.2	
2.1.3	
2.1.4	
2.2	Повышение эффективности использования рабочего капитала				Рентабельность оборотных средств, %	Генеральный директор	
2.2.1		Отсутствие			Доля ПДЗ в общей ДЗ,%	Генеральный	

			просроченной дебиторской задолженности (ПДЗ)				й директор
2.2.2		
2.2.3		
2.3		Соблюдение нормативов документооборота				Средняя просрочка норматива по времени, %	Все сотрудники согласно нормативам документооборота
2.4	
3	Повышенная безопасность бизнеса					Сумма потерь из-за наступления рисковых ситуаций	Генеральный директор
3.1	
3.2	

На сайте компании "Питер-Консалт" можно ознакомиться с [примерами разработанных нами систем показателей КPI](#), [отзывами наших заказчиков](#), [записью нашего вебинара "Система показателей - основа управления предприятием"](#), а также с [процедурой заказа и построения этого инструмента](#). Узнайте как провести эти работы **более экономно** в разделе "[Стоймость разработки системы показателей](#)".

Если вы [заполните эту форму](#), мы подготовим коммерческое предложение, оптимизирующее ваши расходы на выполнение этой работы.