



**Сколько стоит система  
стимулирования на  
основе показателей**  
Кручинецкий Сергей Михайлович



25.08.2021

Сколько стоит система  
стимулирования на основе  
показателей

## Этапы разработки системы стимулирования

### 1. Решение о необходимости разработки системы показателей (СП)

- **Способ экономии:** отказаться от разработки СП, использовать действующие показатели
- **Недостаток:** СП, разработанная своими силами, бывает неполной

### 2. Определение границ проекта

- **Способ экономии:** делать СП только для части функционала
- **Недостаток:** такая СП подобна попытке ввести левостороннее движение на одной улице

### 3. Диагностика бизнес-процессов

- **Способ экономии:** провести экспресс-диагностику бизнес-процессов
- **Недостаток:** можно упустить детали

## Этапы разработки системы стимулирования

### 4. Разработка иерархии целей и показателей

- **Способ экономии:** отказаться от разработки стратегии
- **Недостаток:** компания без стратегии, как автомобиль без навигатора

### 5. Распределение ответственности за показатели

- **Способ экономии:** не дорабатывать бизнес-процессы, организационную структуру
- **Недостаток:** ответственность сотрудников не будет подкреплена организационными документами

### 6. Разработка планов по показателям и мероприятиям

- **Способ экономии:** разработать планы самостоятельно
- **Недостаток:** низкое качество бизнес-плана по причине отсутствия навыков

## Этапы разработки системы стимулирования

### 7. Разработка системы стимулирования

- **Способ экономии:** делать расчёт премии в Excel
- **Недостаток:** необходимость вносить факт вручную

### 8. Доработка ИС для поддержки СП

- **Способ экономии:** делать СП в Excel
- **Недостаток:** необходимость рассчитывать факт вручную

### 9. Обучение персонала

- **Способ экономии:** провести обучение самостоятельно
- **Недостаток:** невысокое качество из-за отсутствия навыков

### 10. Сопровождение внедрения

- **Способ экономии:** отказаться от сопровождения
- **Недостаток:** низкая вероятность внедрения в жизнь



**Кручинецкий Сергей  
Михайлович**

**Питер-Консалт.рф  
[ksm@piter-consult.ru](mailto:ksm@piter-consult.ru)**

**Skype Piter-Consult**

**Тел., WhatsApp, Telegram,  
Viber:**

**+7(962)684-45-80**

