

## Дерево целей и показателей буксирного агентства

№	Цели	Подцели 1	Подцели 2	Подцели 3	Подцели 4	Показатели за период	Ответственный
1	Увеличение масштаба бизнеса					Реализация, тыс. руб.	Генеральный директор
						ЕВИТДА, тыс. руб.	Генеральный директор
1.1		Увеличение объёма буксирных услуг				Реализация буксирных услуг, тыс. руб.	Генеральный директор
1.1.1			.....	.	.	.....	.....
1.1.1.1			.	.....	.	.....	.....
1.1.1.1.1			.	.	.....	.....	.....
1.1.1.1.2			.	.	.....	.....	.....
1.1.1.1.3			.	.	.....	.....	.....
1.1.1.1.4					.....	.....	.....
1.1.1.1.5					.....	.....	.....
1.1.1.1.6					.....	.....	.....
1.1.1.1.7					.....	.....	.....
1.1.1.2			.	.....	.	.....	.....
1.1.1.2.1			.	.	.....	.....	.....
1.1.1.2.2			.	.	.....	.....	.....
1.1.1.2.3			.	.	.....	.....	.....
1.1.1.2.4			.	.	.....	.....	.....
1.1.1.2.5			.	.	.....	.....	.....

2.5					.....	.....	
1.1.1.			.	.	.....	.....	.....
2.6					.....	.....	
1.1.1.			.	.....	.	.....	.....
3				.....		..	
1.1.1.			.	.	.....	.....	.....
3.1						..	
1.1.1.			.	.	.....	.....	.....
3.2					.....	..	
1.1.1.			.	.....	.	.....	.....
4				.....		..	
1.1.1.			.	.	.....	.....	.....
4.1							
1.1.1.			.	.	.....	.....	.....
4.2							
1.1.2			.....	.	.	.....	.....
			.....			..	
1.1.3			.....	.	.	.....	.....
			.....				
1.1.3.			.	.....	.	.....	.....
1				.....			
1.1.3.			.	.	.....	.....	.....
1.1							
1.1.3.			.	.	.....	.....	.....
1.2					.....	.....	
1.1.3.			.	.	.....	.....	.....
1.3						.....	
1.1.3.			.	.	.....	.....	.....
1.4						....	
1.1.3.			.	.	.....	.....	.....
1.5							
1.1.3.			.	.	.....	.....	.....
1.6						....	
1.1.3.			.	.	.....	.....	.....
1.7							
1.1.3.			.	.....	.	.....	.....
2				.....			
1.1.3.			.	.	.....	.....	.....
2.1							
1.1.3.			.	.	.....	.....	.....
2.2							

1.1.3. 2.3			.	.	.....	.....	.....
1.1.3. 2.4			.	.	.....	.....	.....
1.1.3. 2.5			.	.	.....	.....	.....
1.1.3. 2.6			.	.	.....	.....	.....
1.1.3. 3			.	.....	.	.....	.....
1.1.3. 3.1			.	.	.....	.....	.....
1.1.3. 3.2			.	.	.....	.....	.....
1.1.3. 4			.	.....	.	.....	.....
1.2		Оказание услуг дноуглубления				Реализация услуг дноуглубления, тыс. руб.	Генеральный директор
1.3		.....	.	.	.	.....	.....
2	Повышен ие эффектив ности бизнеса					Рентабельность активов, %	Генеральный директор
2.1		Оптимизация расходов					
2.1.1			Оптимизация косвенных расходов			% превышения расходов в Бюджете Доходов и Расходов (БДР)	Генеральный директор, Капитан (*)
2.1.2			.....	.	.	.....	.....
2.1.3			.....	.	.	.....	.....
2.1.4			.....	.	.	.....	.....
2.2		Повышение эффективности использования рабочего капитала				Рентабельность оборотных средств, %	Генеральный директор
2.2.1			Отсутствие просроченной			Доля ПДЗ в общей ДЗ,%	Генеральный директор

			дебиторской задолженности (ПДЗ)				
2.2.2			.....	.	.	.....	....
2.2.3			.....	.	.	.....	.....
			.....	.	.	.....	.....
2.3		Соблюдение нормативов документооборота				Средняя просрочка норматива по времени, %	Все сотрудники согласно нормативам документооборота
2.4		.....	.	.	.	.....	.....
3	Повышение безопасности бизнеса					Сумма потерь из-за наступления рискованных ситуаций	Генеральный директор
3.1		.....	.			.....	.....
		.....	.			.....	..
3.2		.....	.			.....	.....
						.....	.....

На нашем сайте размещены и другие [примеры систем показателей](#), разработанных в компании «Питер-Консалт». Вы также можете посмотреть [запись нашего вебинара на эту тему](#) и познакомиться с [процедурой заказа услуги по разработке и внедрению системы показателей](#). Почитайте о возможностях **оптимизации затрат** на эту услугу в разделе ["Сколько стоит разработка системы показателей?"](#).

Свяжитесь с нами по телефону **(812)984-4580**, **(812)430-1953**, Skype **Piter-Consult** или заполните эту [форму](#) и мы подготовим для вас коммерческое предложение с планом работ по внедрению и сметой расходов.