

## Бизнес-процессы работы с ИС MS Project

### Оглавление

1. Рекомендации по доработке шаблона проекта «Шаблон проекта» .....	1
2. БП подготовки, согласования, утверждения, инициации и выполнения договора.....	1
3. БП и регламент ввода договора в ИС.....	1
4. БП и регламент ввода в ИС фактического исполнения сроков, бюджетов, загрузки ресурсов. ....	1
6. Требования к средствам ИС информирования об отклонениях «план-факт»... 2	
7. Требования к ИС в части расчёта стоимости ресурсов на основе нормативов компании.....	2
8. БП и регламент коррекции в ИС плановых данных по договору.....	2
9. Требования к ИС в части создания печатных форм по событиям реализации договора.....	2
10. БП планирования и актуализации БДДС .....	2
11. Сценарии обучения пользователей .....	2

### **1. Рекомендации по доработке шаблона проекта «Шаблон проекта»**

В шаблоне приняты следующие допущения:

1.1. .

### **2. БП подготовки, согласования, утверждения, инициации и выполнения договора.**

См. архив «Бизнес-процессы». Головной БП – «БП ведения проекта», далее по ссылкам.

### **3. БП и регламент ввода договора в ИС.**

Проект вводится в MS Project на базе шаблона «Шаблон проекта». Регламенты действий определяются инструкциями MS Project. В момент ввода проекта файл «Пул ресурсов» должен быть открыт.

Для создания проекта нужно:

3.1. ....

### **4. БП и регламент ввода в ИС фактического исполнения сроков, бюджетов, загрузки ресурсов.**

4.1. Информация о фактических сроках начала и окончания выполнения задачи, % выполнения (а значит по затратам ресурсов с типами «Трудовой» и «Материальный») появляется.....

## **5. БП и регламент контроля в ИС корректности плановых и фактических данных по договору.**

Корректность семантики (смысла) данных определяется следующим образом:

5.1. ....

## **6. Требования к средствам ИС информирования об отклонениях «план-факт».**

MS Project обеспечивает «пассивное» информирование об отклонениях «план-факт» в автоматическом режиме. Это означает, что пользователь, работающий с проектом, получает информацию об отклонениях в соответствующих представлениях (окнах) MSP.

Для реализации «активного» оповещения об отклонениях «план-факт» в ТЗ на доработки/настройки MS Project должно быть включено требование:

- .....

## **7. Требования к ИС в части расчёта стоимости ресурсов на основе нормативов компании**

- .....

## **8. БП и регламент коррекции в ИС плановых данных по договору.**

8.1. Плановые данные по договору вводятся .....

## **9. Требования к ИС в части создания печатных форм по событиям реализации договора.**

.....

## **10. БП планирования и актуализации БДДС**

С целью формирования БДДС в «Шаблон проекта» введена переменная «Бюджетная стоимость», которая имеет смысл суммы поступления денег от заказчика. Ввод «Бюджетной стоимости» производится в каждом проекте отдельно на представлении «Использование задач».

Все файлы – «Главный проект», файлы проектов, «Пул ресурсов» - должны располагаться в одной директории.

Для планирования или актуализации БДДС необходимо:

.....

## **11. Сценарии обучения пользователей**

11.1. Ввод нового проекта

- Создать проект на базе шаблона «Шаблон проекта»
  - Ввести общие параметры проекта – название, дату начала и т.д.
  - Ввести задачи проекта, отсутствующие в шаблоне.
  - Удалить задачи шаблона, не нужные в данном проекте.
  - Добавить ресурсы, специфические для данного проекта.
  - Удалить не нужные в данном проекте ресурсы шаблона.
  - Откорректировать стоимость ресурсов.
  - Проверить соответствие способа связывания задач логике данного проекта.
  - Проверить соответствие данному проекту назначений ресурсов задачам.
  - Откорректировать загрузку ресурсов по каждому назначению.
  - Откорректировать длительности выполнения задач и сроки начала и окончания.
  - Вести фиксированные затраты по задачам.
  - Ввести дополнительные вехи и контрольные сроки. Проверить корректность введённого проекта – см. п. 11.2.
  - Ввести планируемые поступления денежных средств в переменную «Бюджетная стоимость»
  - Сохранить базовый план.
  - Сохранить проект.
  - Включить проект в «Главный проект» в виде подпроекта.
- 11.2. Проверка корректности проекта
- Проверить загрузенность ресурсов
  - Произвести автоматическое выравнивание ресурсов
  - Произвести ручное выравнивание ресурсов
  - Проверить соответствие бюджета проекта бюджету договора
  - Проверить соответствие сроков проекта срокам договора
- 11.3. Ввод фактических данных
- Контроль состояния проекта по срокам и затратам
  - Ввод фактических сроков начала и окончания задач
  - Ввод фактических затрат, % выполнения
  - Сохранение базового плана поверх старого и в новой копии
  - Анализ план-факта после ввода фактических данных
- 11.4. Построение БДДС
- Ввод в «Главный проект» косвенных затрат
  - Вывод отчёта «Бюджетная стоимость»
  - Расчёт БДДС в отчёте «Бюджетная стоимость»