

Бизнес-процессы работы с ИС MS Project

Оглавление

1. Рекомендации по доработке шаблона проекта «Шаблон проекта»	1
2. Бизнес-процесс подготовки, согласования, утверждения, инициации и выполнения договора.	1
3. Бизнес-процесс и регламент ввода договора в ИС.	1
4. Бизнес-процесс и регламент ввода в ИС фактического исполнения сроков, бюджетов, загрузки ресурсов.	1
6. Требования к средствам ИС информирования об отклонениях «план-факт»... 2	
7. Требования к ИС в части расчёта стоимости ресурсов на основе нормативов компании	2
8. Бизнес-процесс и регламент коррекции в ИС плановых данных по договору... 2	
9. Требования к ИС в части создания печатных форм по событиям реализации договора.	2
10. Бизнес-процесс планирования и актуализации БДДС	2
11. Сценарии обучения пользователей	2

1. Рекомендации по доработке шаблона проекта «Шаблон проекта»

В шаблоне приняты следующие допущения:

1.1. .

2. Бизнес-процесс подготовки, согласования, утверждения, инициации и выполнения договора.

См. архив «Бизнес-процессы». Головной Бизнес-процесс – «Бизнес-процесс ведения проекта», далее по ссылкам.

3. Бизнес-процесс и регламент ввода договора в ИС.

Проект вводится в MS Project на базе шаблона «Шаблон проекта». Регламенты действий определяются инструкциями MS Project. В момент ввода проекта файл «Пул ресурсов» должен быть открыт.

Для создания проекта нужно:

3.1.

4. Бизнес-процесс и регламент ввода в ИС фактического исполнения сроков, бюджетов, загрузки ресурсов.

4.1. Информация о фактических сроках начала и окончания выполнения задачи, % выполнения (а значит по затратам ресурсов с типами «Трудовой» и «Материальный») появляется.....

5. Бизнес-процесс и регламент контроля в ИС корректности плановых и фактических данных по договору.

Корректность семантики (смысла) данных определяется следующим образом:

5.1.

6. Требования к средствам ИС информирования об отклонениях «план-факт».

MS Project обеспечивает «пассивное» информирование об отклонениях «план-факт» в автоматическом режиме. Это означает, что пользователь, работающий с проектом, получает информацию об отклонениях в соответствующих представлениях (окнах) MSP.

Для реализации «активного» оповещения об отклонениях «план-факт» в ТЗ на доработки/настройки MS Project должно быть включено требование:

-

7. Требования к ИС в части расчёта стоимости ресурсов на основе нормативов компании

-

8. Бизнес-процесс и регламент коррекции в ИС плановых данных по договору.

8.1. Плановые данные по договору вводятся

9. Требования к ИС в части создания печатных форм по событиям реализации договора.

.....

10. Бизнес-процесс планирования и актуализации БДДС

С целью формирования БДДС в «Шаблон проекта» введена переменная «Бюджетная стоимость», которая имеет смысл суммы поступления денег от заказчика. Ввод «Бюджетной стоимости» производится в каждом проекте отдельно на представлении «Использование задач».

Все файлы – «Главный проект», файлы проектов, «Пул ресурсов» - должны располагаться в одной директории.

Для планирования или актуализации БДДС необходимо:

.....

11. Сценарии обучения пользователей

11.1. Ввод нового проекта

- Создать проект на базе шаблона «Шаблон проекта»
 - Ввести общие параметры проекта – название, дату начала и т.д.
 - Ввести задачи проекта, отсутствующие в шаблоне.
 - Удалить задачи шаблона, не нужные в данном проекте.
 - Добавить ресурсы, специфические для данного проекта.
 - Удалить не нужные в данном проекте ресурсы шаблона.
 - Откорректировать стоимость ресурсов.
 - Проверить соответствие способа связывания задач логике данного проекта.
 - Проверить соответствие данному проекту назначений ресурсов задачам.
 - Откорректировать загрузку ресурсов по каждому назначению.
 - Откорректировать длительности выполнения задач и сроки начала и окончания.
 - Вести фиксированные затраты по задачам.
 - Ввести дополнительные вехи и контрольные сроки. Проверить корректность введённого проекта – см. п. 11.2.
 - Ввести планируемые поступления денежных средств в переменную «Бюджетная стоимость»
 - Сохранить базовый план.
 - Сохранить проект.
 - Включить проект в «Главный проект» в виде подпроекта.
- 11.2. Проверка корректности проекта
- Проверить загрузенность ресурсов
 - Произвести автоматическое выравнивание ресурсов
 - Произвести ручное выравнивание ресурсов
 - Проверить соответствие бюджета проекта бюджету договора
 - Проверить соответствие сроков проекта срокам договора
- 11.3. Ввод фактических данных
- Контроль состояния проекта по срокам и затратам
 - Ввод фактических сроков начала и окончания задач
 - Ввод фактических затрат, % выполнения
 - Сохранение базового плана поверх старого и в новой копии
 - Анализ план-факта после ввода фактических данных
- 11.4. Построение БДДС
- Ввод в «Главный проект» косвенных затрат
 - Вывод отчёта «Бюджетная стоимость»
 - Расчёт БДДС в отчёте «Бюджетная стоимость»