

Система показателей КРІ производителя технических сортов бумаги

№	Цель	Подцель	Подцель	Подцель	Подцель	Показатель	Ответственный
1	Увеличение объёма продаж					Объём продаж	Генеральный директор
1.2		Выполнение плана производства бумаги/литья				%отклонения от плана производства	Технический директор
1.3		Выполнение плана продаж бумаги/литья				%отклонения от плана продаж	Директор департамента сбыта/Начальник отдела литья
2	Повышение эффективности деятельности					Рентабельность активов	Генеральный директор
2.1		Повышение операционной прибыли				Операционная прибыль	Коммерческий директор
2.1.1		 (...../.....)		 (...../.....) /
2.1.2		 /
2.1.3		 1 (??)

Система показателей КРІ производителя технических сортов бумаги © Питер-Консалт

		 (.....,)/.....
2.1.4							
		/.....
2.1.5							
				Снижение количества претензий по качеству сырья		Количество актов с претензиями за период	Начальник отдела снабжения/Менеджер по закупкам и логистике отдела литья
2.1.5.1							
					%,/.....
2.1.5.2							
					%
2.1.5.3							
			/.....
2.1.5.4							
			 (..)	/.....
2.1.5.5							
			Повышение эффективности МТС			Интегральный показатель эффективности снабжения в баллах	Начальник МТС
2.1.6							

Система показателей КРІ производителя технических сортов бумаги © Питер-Консалт

2.1.6.1			
2.1.6.2			
2.1.6.3			 (..),
2.1.7			Повышение эффективности логистики			Интегральный показатель эффективности логистики в баллах	Начальник отдела логистики/Менеджер по закупкам и логистике отдела литья
2.1.7.1				Сокращение числа отмен заказов службой сбыта/снабжения сырья/МТС		Количество отмен заказов размещенных логистике	Менеджер отдела сбыта/начальник отдела снабжения/менеджер МТС
2.1.7.2			/.....

Система показателей КРІ производителя технических сортов бумаги © Питер-Консалт

2.1.7.3			/.....
2.1.7.4			 (.....,,, ..)	 (.....,,, ..)/.....
2.1.7.5				???
2.1.7.6			
2.1.7.7				Повышение эффективности использования транспорта при доставке бумаги/литья		% неэффективной отгрузки	Начальник отдела логистики/Менеджер по закупкам и логистике отдела литья
2.1.7.7.1				/.....

Система показателей КРІ производителя технических сортов бумаги © Питер-Консалт

2.1.7.7. 2				
2.1.7.7. 3				,
2.1.7.8				Повышение эффективности использования транспорта при доставке сырья (МС, химикатов, упаковки)		Величина загрузки авто	Начальник отдела логистики/Менеджер по закупкам и логистике отдела литья
2.1.7.8. 1				 (, ,)
2.1.7.8. 2				/.....
2.1.7.9				Осуществление равномерного поступления транспорта на разгрузку		Максимальное количество пришедших за 1 час на предприятие машин под разгрузку	Начальник отдела логистики/Менеджер по закупкам и логистике отдела литья

Система показателей КРІ производителя технических сортов бумаги © Питер-Консалт

2.1.7.10			
2.1.7.11			/.....
2.1.7.12			/.....
2.2		Повышение оборачиваемости рабочего капитала				Оборачиваемость рабочего капитала	Коммерческий директор
2.2.1			Выполнение плана по дебиторской задолженности (ДЗ) бумаги/литья			Величина ДЗ	Директор департамента сбыта/начальник отдела литья
2.2.1.1			/.....	/.....
2.3		Оптимизация запасов				Рентабельность запасов	Коммерческий директор

Система показателей КРІ производителя технических сортов бумаги © Питер-Консалт

2.3.1		/.....
2.3.2		/...../.....
2.3.3		/...../.....
2.4		Поддержание качества документооборо та				Сумма штрафных санкций	Главный бухгалтер
2.4.1		
2.4.2		

2.4.3		
2.4.4		
2.4.5		
2.5		Снижение издержек				% отклонения факта бюджета от плана	Генеральный директор

🔗 На сайте компании "Питер-Консалт" можно ознакомиться с [примерами разработанных нами систем показателей КРІ, отзывами наших заказчиков, записью нашего вебинара "Система показателей - основа управления предприятием"](#), а также с [процедурой заказа и построения этого инструмента](#). Узнайте как провести эти работы **более экономно** в разделе ["Стоимость разработки системы показателей"](#).

🔗 Если вы [заполните эту форму, мы подготовим коммерческое предложение](#), оптимизирующее ваши расходы на выполнение этой работы.