
Вопросник для подготовки коммерческого предложения на разработку проекта внедрения ERP-системы (ИС)

1. Опишите коротко бизнес компании: **продукт и клиента**.
2. Перечислите **функциональные области**, для которых вы хотите разработать функциональный проект ИС. Например, «Вся компания», «Финансы», «Маркетинг», «Продажи», «Закупки», «Производство» и т.д.
3. Требуется ли **описание бизнес-процессов** или они формализованы? Если не требуется, все вопросы до п. 4 можно пропустить.
 - 3.1. Укажите количество **ролей (должностей)** участников бизнес-процессов.
 - 3.2. Требуется ли услуга по **оптимизации** бизнес-процессов или достаточно лишь описания того, что уже есть? Если такая услуга не требуется, все вопросы до п. 3.3 можно пропустить.
 - 3.2.1. Есть ли в компании **формализованная стратегия**? Если нет, требуется ли услуга по её формализации? Если разработка стратегии не требуется, все вопросы до п. 3.2.2 можно пропустить.
 - 3.2.1.1.1. Для формирования маркетинговой стратегии нужны **данные о рынке**. Есть ли в компании **действующие** регламентирующие документы, в которых описаны правила работы сотрудников?
 - 3.2.1.1.2. Будут ли предоставлены для изучения **показатели** деятельности компании за прошедший период?
 - 3.2.2. Требуется ли разработка **системы показателей** – документ, необходимый для **системной** оптимизации бизнес-процессов? Если не требуется, все вопросы до п. 3.3 можно пропустить.
 - 3.2.2.1. Требуется ли разработать **систему стимулирования**, основанную на показателях? Если не требуется, то все вопросы до п. 3.2.2.2 можно пропустить.
 - 3.2.2.1.1. Укажите **количество должностей**, для которых вы хотите сформировать систему материального стимулирования.
 - 3.2.2.1.2. Если вы планируете расчёт совокупного дохода сотрудников в информационной системе (ИС), требуется ли 1) **разработка технического задания** на настройки и доработки ИС, 2) **приёмка** этих настроек и доработок?
 - 3.3. Есть ли требования к **нотации бизнес-процессов и программе графического отображения**?
 4. Требуется ли разработка **системы бюджетирования** или она формализована? Если эта работа не требуется, все вопросы до п. 5 можно пропустить.

Вопросник для подготовки коммерческого предложения на разработку проекта
внедрения ERP-системы ©Питер-Консалт

- 4.1. Существует ли формализованная и утверждённая **финансовая структура** предприятия или её нужно разрабатывать?
- 4.2. Если финансовая структура существует, сколько **ЦФО** она содержит?
- 4.3. Если финансовая структура не формализована, сколько **самостоятельных подразделений** выделено в организационной структуре предприятия?
- 4.4. Нужно ли разрабатывать **управленческую учётную политику** или она формализована?
- 4.5. Требуется ли разрабатывать **структуру бюджетов** (БДР, БДДС, ББЛ) или они существуют?
5. Требуется ли **контроль внедрения** функционального проекта и **приёмка результатов**?
6. Есть ли у вас **особые требования** к функционалу будущей ИС?
7. Сообщите, пожалуйста, ФИО и контактные данные сотрудника, которому можно будет задать дополнительные вопросы и прислать коммерческое предложение.

Вы можете прислать ответы на наши вопросы на e-mail ksm@piter-consult.ru или обсудить с нами вашу задачу по телефону **(812)984-4580**, **(812)430-1953** или Skype **Piter-Consult**.