

## SWOT-анализ строительной компании

### 1.1. PEST-анализ

В следующей таблице приведена экспертная оценка факторов, влияющих на бизнес, развитие которого будет осуществляться в рамках рассматриваемого проекта (PEST-анализ).

Факторы	Ранг	Влияние на бизнес	Комментарии
<b>Политические</b>			
Санкции ряда стран в отношении России	2	–	Санкции в отношении России направлены на ограничение доступа к рынкам капитала. В этой связи, предложение свободных средств на рынке может быть ограничено, что повлечет за собой снижение доступности финансирования проектов, в том числе и в строительной области.
<b>Экономические</b>			
.....	.	.	.....
.....	.	.	.....
.....	.	.	.....
<b>Социальные</b>			
.....	.	.	.....
.....	.	.	.....
<b>Технологические</b>			
.....	.	.	.....

**Таблица 1. PEST-анализ**

Ранжирование факторов в приведенной выше таблице производится по трехбалльной системе. Влияние на бизнес: «+» – положительное, «–» – отрицательное, «0» – влияние незначительно или отсутствует.

Как видно из приведенной выше таблицы, .....

### 1.2. Сильные и слабые стороны компании

#### Сильные стороны:

- Хорошая репутация компании на рынке.
- .....
- .....

#### Слабые стороны:

- Недостатки управления финансами: низкая рентабельность, дефицит оборотных средств, большой объем дебиторской задолженности, отсутствие должного управленческого учета, неиспользование возможностей кредитования.
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....

### 1.3. Возможности и угрозы рынка

#### Возможности:

- Высокий объем жилищного строительства в Санкт-Петербурге и Ленинградской области определяет востребованность услуг компании.
- .....
- .....
- .....
- .....

#### Угрозы:

- Рост конкуренции: высокий уровень конкурентной борьбы за заказы, ценовая конкуренция, демпинг со стороны региональных компаний.
- .....
- .....
- .....

### 1.4. SWOT-анализ

Далее приведено сопоставление сильных и слабых сторон предприятия с возможностями и угрозами для бизнеса (SWOT-анализ).

В каждом списке факторы сопоставляются друг с другом. Порядок сопоставления приведен в следующей таблице. Положительные ответы на приведенные в представленной выше таблице вопросы помечаются символом «√».

	Возможности	Угрозы
Сильные стороны	<p><b>Поле СиВ (сильные стороны и возможности)</b></p> <p><i>Позволяют ли эти сильные стороны получить преимущества благодаря этой возможности?</i></p>	<p><b>Поле СиУ (сильные стороны и угрозы)</b></p> <p><i>Позволяют ли эти сильные стороны избежать этой угрозы?</i></p>

<b>Слабые стороны</b>	<b>Поле СЛВ (слабые стороны и возможности)</b>	<b>Поле СЛУ (слабые стороны и угрозы)</b>
	<i>Препятствуют ли эти слабые стороны использованию этой возможности?</i>	<i>Препятствуют ли эти слабые стороны избеганию этой угрозы?</i>

**Таблица 2. Порядок сопоставления факторов при проведении SWOT-анализа**

		Возможности				Угрозы		
		1. Высокий объем жилищного строительства	..... .....	..... .....	..... .....	.....	..... .....	.....
<b>Сильные стороны</b>	1. Хорошая репутация компании							
	.....							
	.....							
	.....							
	.....							
<b>Слабые стороны</b>	.....							
	.....							
	.....							
	.....							

**Таблица 3. SWOT-анализ**

