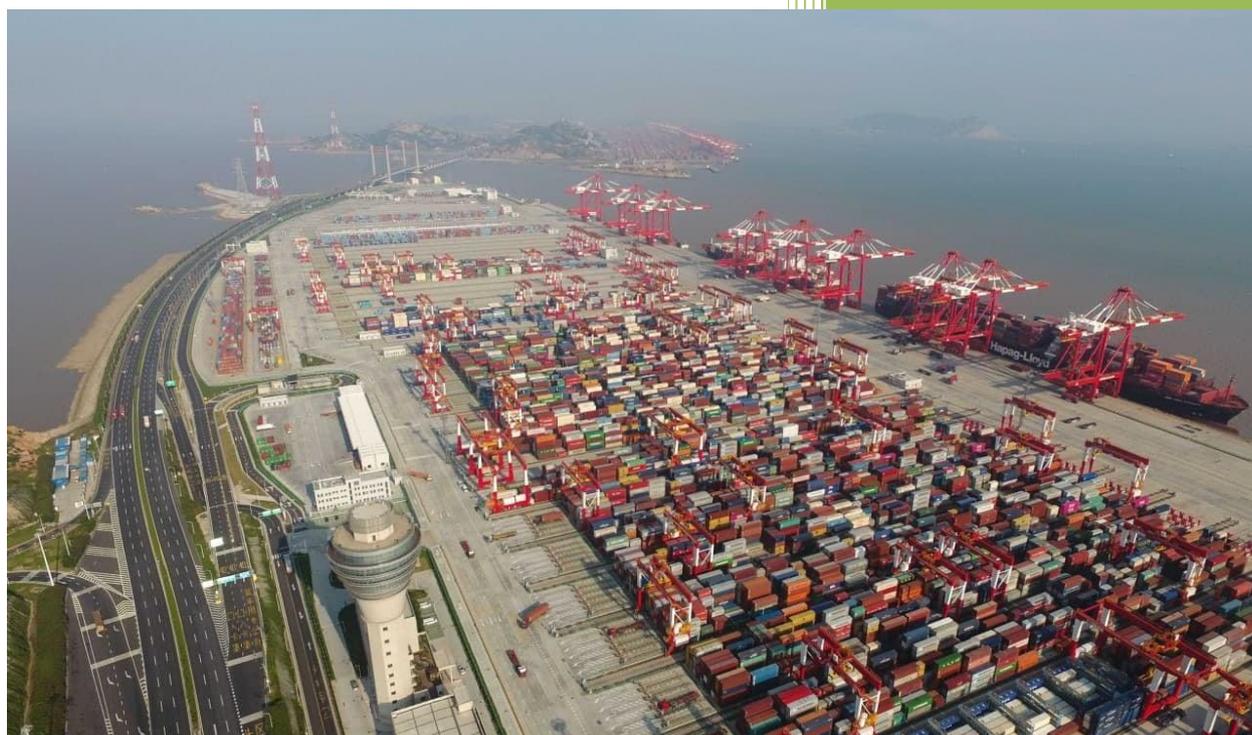


# 2024

## Бизнес-план строительства контейнерного терминала



## Оглавление

1. Резюме.....	3
1.1. Сущность результатов бизнес-планирования.....	3
1.2. Источники финансирования .....	3
1.3. Планируемые показатели результативности и эффективности .....	3
2. Описание бизнес-идеи, целей проекта .....	5
3. Анализ рынка проекта .....	6
3.1. Общая характеристика рынка .....	6
3.1.1. Предмет исследования рынка .....	6
3.1.2. Мировой рынок .....	7
3.1.3. Российский рынок .....	9
3.1.4. Перспективы развития рынка .....	15
3.2. Клиентская целевая группа .....	18
3.3. Оценка существующего спроса .....	18
3.4. Ожидаемая конкуренция .....	19
4. Маркетинговый план .....	23
4.1. Концепция маркетинга .....	23
4.2. Тактика маркетинга.....	23
4.2.1. Развитие продукта.....	23
4.2.2. Каналы сбыта.....	24
4.2.3. Программа продвижения .....	24
4.2.4. Ценообразование.....	24
4.3. План продаж .....	24
5. Организационный план .....	26
5.1. Разрешительные документы.....	26
5.2. Штатное расписание .....	26
5.3. Календарный план .....	26
6. Материальные ресурсы.....	27
6.1. Инвестиционные расходы.....	27
6.2. Финансирование инвестиций .....	28
6.3. Допущения по инфляции.....	28
6.4. Прямые расходы .....	29
6.5. Косвенные расходы .....	29
6.6. Налоговое окружение.....	30
7. Финансовый анализ .....	32
7.1. Предпосылки по учетной политике .....	32
7.2. Предпосылки по доходам проекта .....	32
7.3. Прогнозный отчет о движении средств .....	33
7.4. Прогнозный отчет о прибылях и убытках .....	34
7.5. Прогнозный баланс .....	34
7.6. Финансовые показатели.....	39
7.7. Анализ безубыточности .....	39
7.8. Показатели экономической эффективности .....	40
7.9. Анализ чувствительности.....	42
8. Анализ рисков.....	43
8.1. Технологические риски.....	43
8.2. Организационные и управленческие риски.....	43
8.3. Риски материально-технического обеспечения .....	44
8.4. Финансовые риски.....	44
8.5. Экономические риски .....	44
8.6. Экологические риски .....	44

На нашем сайте размещены другие [примеры разработанных нами бизнес-планов](#). Вы также можете ознакомиться с [отзывами наших заказчиков](#), описанием [процедуры заказа бизнес-планов и ТЭО](#). Узнайте как оптимизировать расходы на эту работу посмотрев видеопост ["Стоимость разработки бизнес-плана"](#) на нашем канале Youtube.

 Если вы **заполните этот вопросник для подготовки коммерческого предложения**, мы пришлём вам КП, учитывающее возможности такой оптимизации.

## 1. Резюме

### 1.1. Сущность результатов бизнес-планирования

Основной идеей проекта является строительство контейнерного терминала в Санкт-Петербурге, организация хранения грузовых контейнеров.

Планируемая емкость хранения – \* тыс. TEU.<sup>1</sup>

В качестве целевых клиентов рассматриваются компании, которые владеют контейнерами для собственных целей; компании, торгующие контейнерами; логистические компании; компании-владельцы грузов в контейнерах.

Организатор проекта планирует привлечь инвестиционные средства, построить на привлеченные средства контейнерный терминал, эксплуатировать его и получать от этой деятельности прибыль.

### 1.2. Источники финансирования

Инвестиционные расходы проекта приведены в следующей таблице.

....

**Таблица 1. Инвестиционные расходы проекта**

Для финансирования инвестиций привлекаются средства инвестора. Инвестиции полностью финансируются за счет привлеченных средств, взамен инвестор получает \*\*% долю в проекте.

### 1.3. Планируемые показатели эффективности

В следующей таблице приведены показатели экономической эффективности проекта.

Показатели	Единица измерения	Значение
<b>Для проекта</b>		
Период планирования	лет	**
Чистый Доход без учета дисконта (PV)	тыс. руб.	* *** **
ВНД (IRR), % в год.	%	** , **%
Чистый Дисконтированный Доход (NPV)	тыс. руб.	*** **
Срок окупаемости	лет	*
Срок окупаемости с дисконтом	лет	*, *
<b>Для инвестора с долей **%</b>		
Период планирования	лет	**
Чистый Доход без учета дисконта (PV)	тыс. руб.	* *** **
ВНД (IRR), % в год.	%	** , **%
Чистый Дисконтированный Доход (NPV)	тыс. руб.	*** **
Срок окупаемости	лет	*, *

<sup>1</sup> \*\*\*

Показатели	Единица измерения	Значение
Срок окупаемости с дисконтом	лет	*,*

**Таблица 2. Показатели эффективности проекта**

**Анализ прогнозных показателей экономической эффективности свидетельствует об инвестиционной привлекательности проекта, о чем говорят следующие факторы:**

- Положительное значение чистого дисконтированного дохода.
- Высокое значение внутренней нормы доходности (ВНД).
- Проект окупается в течение прогнозного периода.

**Проект демонстрирует высокую устойчивость к воздействию факторов риска.**

## **2. Описание бизнес-идеи, целей проекта**

Тип проекта:

- технический – планируется строительство производственного комплекса;
- монопроект – проект реализуется в одной отрасли для достижения одной обозначенной цели;
- инвестиционный – главная цель создание основных фондов;
- долгосрочный – срок реализации более \* лет.

Стадия проекта: прединвестиционная, фаза – предпроектное обоснование инвестиций.

Отрасли: логистика, складское хозяйство.

Основной идеей проекта является строительство контейнерного терминала в Санкт-Петербурге, организация хранения грузовых контейнеров.

Планируемая емкость хранения – \* тыс. TEU.<sup>2</sup>

## **3. Анализ рынка проекта**

### **3.1. Общая характеристика рынка**

#### **3.1.1. Предмет исследования рынка**

Грузовой контейнер – стандартизированная многооборотная тара, предназначенная для перевозки грузов автомобильным, железнодорожным, морским и воздушным транспортом и приспособленная для механизированной перегрузки с одного транспортного средства на другое. Может быть выполнен из различных материалов и иметь разнообразные формы. На транспорте наибольшее применение получили так называемые универсальные контейнеры.

<sup>2</sup> \*\*\*

В формате контейнеров часто делают громоздкое оборудование, а также небольшие цистерны (так называемые танк-контейнеры).

Популяризация контейнеров произошла после второй мировой войны, когда США использовали сначала деревянные, а затем стальные контейнеры Container Express (сокращенно ConEx) размером \*х\*х\* футов. ConEx широко использовались для перевозки военных грузов, особенно во время Корейской войны. Американский предприниматель Малкольм Маклин (Malcom McLean) и инженер Keith Tantlinger разработали систему современных интермодальных контейнеров в \*\*\*\*-е годы. Первая перевозка контейнерами была осуществлена в апреле \*\*\*\* г. Эти эксперименты оказались настолько удачными, что их позже назвали началом контейнерной революции.

Стандарты ISO на контейнеры появились в \*\*\*\*\_\*\*\*\* гг. Внешние размеры и максимальную грузоподъемность ISO-контейнеров специфицирует стандарт ISO \*\*\*. В \*\*\*\* г. появилась Конвенция по безопасным контейнерам (The International Convention for Safe Containers).

Стандартными считаются ИСО (Международная Организация по Стандартизации, ISO) контейнеры высотой \* футов \* дюймов (\*,\*\* м), имеющие обозначения DV «Dry Van» или DC «Dry Container» (например, контейнер \*\*' DC, контейнер \*\*' DV). Существуют также контейнеры высотой \* футов \* дюймов (\*,\*\* м), имеющие обозначение HC «High-Cube» или HQ «High-Quantity» (например, контейнер \*\*' HC, контейнер \*\*' HC). Самые распространенные ИСО контейнеры, это контейнеры \*\* футов и \*\* футов, шириной \* футов (\*,\*\* м). Из этого сложились сокращения «TEU» (\*\* футовый эквивалент) и «FEU» (\*\* футовый эквивалент), что является единицей измерения загрузки контейнеровозных морских судов, терминалов для разгрузки контейнеров и товарных железнодорожных станций. Существуют также PW (PW - Pallet Wide Container — это увеличенный по ширине контейнер, внутренняя ширина \*,\*\* м., позволяет загружать \* поддона шириной \*,\*\* м в один ряд), OT (с брезентовой, открывающейся крышей), HT (с металлической, открывающейся крышей). Размеры выбраны так, что контейнер \*\* футов, \*\* футов, \*\* футов может перевозиться на грузовых автомобилях, железнодорожном транспорте и морских контейнеровозах.

Морские контейнеры, изначально, изготавливались по американским стандартам. Но так как их размеры не подходили к европейским дорожным условиям, Международной Организацией по Стандартизации (ISO), после продолжительных переговоров, был введен действующий до сегодняшнего дня, стандартизированный (ИСО \*\*\* \*\*\*\*) контейнер.

Порожний вес \*\* футового контейнера составляет \*\*\*\* кг, \*\* футового контейнера \*\*\*\* кг. Загрузка контейнера \*\* футов составляет около \*\*, \* тонны на \*\* м<sup>3</sup>, контейнера \*\* футов около \*\*, \* тонны на \*\*, \* м<sup>3</sup>. Это стандартные нормы, однако при загрузке контейнера необходимо учитывать общий вес, включая вес прицепа.

Для транспортировки коробок, грузов на паллетах используются стандартные контейнеры \*\* футов, \*\* футов, \*\* футов. Для перевозки тяжеловесных грузов (например, крупногабаритных машинных деталей) существуют тяжёлые (heavy tested) контейнеры \*\* футов, которые отличаются от стандартных \*\* футовых

контейнеров, общей массой \*\* \*\*\* кг, порожней массой \* \*\*\* кг, полезной нагрузкой \*\* \*\*\* кг. Значения представляют собой средние числа.

Контейнеры изготовлены из стали (в большинстве случаев из легированной стали, COR-TEN steel). Они настолько прочны, что ставятся на судах в тринадцать и более рядов и закрепляются при помощи твистлоков (анг. twistlocks).

Наряду с распространенными стандартными контейнерами \*\* футов и \*\* футов, существуют различные версии специальных контейнеров как, например, рефрижераторные контейнеры для перевозки скоропортящихся грузов, контейнеры-цистерны для жидких и газообразных веществ, контейнеры для перевозки автомобильного транспорта, блок контейнеры или контейнеры для перевозки животных. Каждый морской контейнер имеет собственный номер, он состоит из четырех заглавных букв (префикс), три из которых определяют владельца контейнера и семи цифр, одна из которых контрольная.

Использование контейнеров, повышающих экономическую эффективность мультимодальных перевозок, заметно снижает затраты, связанные с транспортировкой, хранением и перевалкой грузов. К примеру, благодаря совершенствованию подходов и технологий, применяемых к морским перевозкам контейнеров, общая мировая доля транспортной составляющей в конечной цене товара с \*\*\*\* года снизилась с \*\*% до \*%.

Главное преимущество контейнеров в их стандартности и мобильности. Международные соглашения и стандарты формируют региональную и национальную транспортную связность, а также дают широкие возможности для технической гармонизации, позволяющей обеспечить операционную совместимость различных транспортных сетей, создаваемых отдельными странами.

### **3.1.2. Мировой рынок**

В \*\*\*\*-\*\*-х годы сформировались два главных контейнерных маршрута, которые актуальны в настоящее время:

- первый связывает страны Азии с США, в том числе, через Панамский канал;
- второй пролегает между Азией и Европой через Суэцкий канал.

Интенсивный перенос производства из Европы и США в КНР, Индию и государства Юго-Восточной Азии стал фактором развития контейнерных перевозок в азиатско-тихоокеанском регионе и способствовал формированию обратного потока готовых изделий.

Между странами ЕС и азиатско-тихоокеанского региона доля контейнерных перевозок в общем объеме грузооборота в последние годы составляет \*\*-\*\*\*%.<sup>3</sup>

Произошли модернизация, укрупнение и увеличение мощностей судов-контейнеровозов, рост суммарной мощности контейнерного флота. В последнее десятилетие вместимость контейнерного флота растет примерно \*\*% в год. Ячеистые контейнеровозы начала \*\*-х годов на протяжении двадцати лет имели

---

<sup>3</sup> \*\*\*

максимальную грузоподъемность \*\*\*\*-\*\*\*\* TEU (получили название Panamax-size). В начале \*\*\*\* года были сконструированы и запущены более \*\*\* судов вместимостью \* \*\*\* TEU. Далее введены в эксплуатацию контейнеровозы вместимостью более \*\* \*\*\* TEU (Super-Post-Panamax Class/E-Class), более \*\* \*\*\* TEU (Explorer Class), более \*\* \*\*\* TEU (TripleE-Class), более \*\* \*\*\* TEU (Post-Triple E-Class).

До \*\*\*\* г. в течение \*\* лет шел значительный рост мировых объемов контейнерных грузоперевозок. Первый квартал \*\*\*\* г. явился отправной точкой для нового кризиса мирового масштаба. Причиной кризиса стала пандемия коронавируса. Кроме того, в \*\*\*\* г. возник дефицит контейнеров, что вызвало беспрецедентное увеличение стоимости морских перевозок. Например, по данным аналитиков<sup>4</sup>, рост ставок фрахта на контейнерном рынке по состоянию на начало второго квартала \*\*\*\* года составлял до \*\*\*% по сравнению с аналогичными ставками июня \*\*\*\* года.

В результате в \*\*\*\* г. объем мирового контейнерного рынка снизился на \*%. Но уже в \*\*\*\* г. началось его восстановление и в результате по итогам года рынок вырос по сравнению с показателями \*\*\*\* г. на \*, %.<sup>5</sup>

На следующей диаграмме представлены показатели физических объемов мирового контейнерного рынка в \*\*\*\* г. по сравнению с аналогичными периодами \*\*\*\* г.

...

### **Диаграмма 1. Показатели физических объемов мирового контейнерного рынка в \*\*\*\* г. по сравнению с аналогичными периодами \*\*\*\* г.**

Как видно из представленной выше диаграммы, ...

По данным аналитиков рынка,<sup>6</sup> в \*\*\*\* г. рост продолжится и рынок вырастет уже более существенно до объема \*\*\* млн TEU.

**Восстановление и перспективы роста мирового контейнерного рынка являются фактором, благоприятствующим реализации рассматриваемого проекта.**

#### **3.1.3. Российский рынок**

В настоящее время грузовые контейнеры используются для транспортировки грузов морским, внутренним водным, железнодорожным и автомобильным транспортом. Федеральная служба государственной статистики Российской Федерации (Росстат)<sup>7</sup> регулярно отслеживает динамику доли грузов, отправляемых в контейнерах в рамках внутренних перевозок по территории РФ, данные представлены на следующей диаграмме.

...

---

4\*\*\*

5 \*\*\*

6 \*\*\*

7 \*\*\*

## **Диаграмма 2. Доля грузов, отправленных в контейнерах, в общем объеме отправленных грузов в РФ**

Как видно из приведенной выше диаграммы, ...

На следующей диаграмме приведены физические объемы грузов в контейнерах, перевезенные железнодорожным транспортом.

...

## **Диаграмма 3. Физические объемы грузов в контейнерах, перевезенные железнодорожным транспортом в РФ**

Как видно из приведенной выше диаграммы, ...

По данным РЖД<sup>8</sup> по итогам \*\*\*\* г. объем перевозки контейнеров превысил \*,\* млн TEU. Это больше, чем на \*\*% или почти на \* млн TEU превышает уровень предыдущих двух лет. В \*\*\*\* году объем перевозки достиг \*,\* млн TEU, столько же было перевезено и в \*\*\*\* г.

...

## **Диаграмма 4. Перевозка контейнеров по РЖД**

Перевозка контейнеров во внутреннем сообщении по итогам года превысила \* млн TEU, увеличившись год к году на \*\*%. Самыми динамичными номенклатурами \*\*\*\* г. стали: зерно (рост в \*,\* раза год к году), продукты перемола (рост в \*,\* раза), автомобили и комплектующие (в \*,\* раза), химические и минеральные удобрения (в \*,\* раза). Основной номенклатурой перевозок остались химикаты и сода, которых за год перевезено более \*\*\* тыс. TEU (+\*,\*% год к году).

В начале \*\*\*\* г. рост перевозок контейнеров по РЖД продолжился. По итогам первого месяца \*\*\*\* года перевезено \*\*\* тыс. TEU.<sup>9</sup>

...

## **Диаграмма 5. Перевозка контейнеров по РЖД по месяцам, тыс. TEU**

По итогам первого месяца \*\*\*\* г. перевезено \*\*\* тыс. TEU, что на \*% превышает показатель предыдущего года. Относительно уровня января \*\*\*\* г. оборот вырос на \*\*% или на \*\*\* тыс. TEU.

Сохраняется значительный рост перевозок относительно уровня января \*\*\*\* г. продуктов перемола в контейнерах (почти в \* раза), химических и минеральных удобрений (почти в \* раза), зерна (почти в \* раза), строительных грузов (в \*,\* раза). Автомобилей и комплектующих перевезено на \*\*% больше, чем за январь \*\*\*\* г.

Как видно из приведенных выше данных, **на железной дороге объемы контейнерных перевозок стабильно растут, их не затронул мировой**

---

8 \*\*\*

9 \*\*\*

**кризис контейнерных перевозок \*\*\*\* г. Это является фактором, благоприятствующим реализации рассматриваемого проекта.**

В \*\*\*\* г. также росли и морские контейнерные перевозки.<sup>10</sup> В целом среднемесячный оборот в \*\*\*\* г. на \*\*% или почти \*\* тыс. TEU превышал уровень \*\*\*\* г., но оставался на \*\*% меньше среднего уровня \*\*\*\* г. Таким образом, можно отметить, что и в РФ, не смотря на международные санкции, контейнерный рынок постепенно восстанавливается. Прирост контейнерооборота российских портов в \*\*\*\* г. составил \*\*% к уровню \*\*\*\* г.

...

### **Диаграмма 6. Контейнерооборот портов РФ по месяцам, тыс. TEU**

Всего по итогам \*\*\*\* г. совокупный контейнерооборот портов России достиг \*,\*\* млн TEU, что на \*\*% или почти \*\*\* тыс. TEU превышает показатель \*\*\*\* г., когда было перевалено \*,\* тыс. TEU. Относительно \*\*\*\* г. (\*,\* млн TEU) оборот сократился на \*\*, \*\*%.

За год импортных контейнеров перевалено \* млн TEU (+\*\*% год к году), экспортных – \*,\*\* млн TEU (+\*%), каботажных – \*,\* млн TEU (+\*\*%). Транзит сократился на \*\*% и составил \*\*\* тыс. TEU.

Положительная динамика перевалки отмечается во всех бассейнах, кроме Арктического (-\*%). Балтийский бассейн нарастил перевалку на \*\*% год к году до \*,\* млн TEU, Дальневосточный – на \*\*% до \*,\* млн TEU, Каспийский – на \*\*% до \*\* тыс. TEU. Оборот Азово-Черноморского бассейна, \*\*% которого приходится на порт Новороссийск, в \*\*\*\* году достиг рекордного уровня свыше \* млн TEU (+\*\*% год к году).

**Рост контейнерооборота российских портов в \*\*\*\* г. и постепенное восстановление объемов к докризисному уровню определяет благоприятные перспективы для рассматриваемого проекта.**

...

### **Диаграмма 7. Динамика контейнерооборота портов Балтийского бассейна.**

Всего по итогам \*\*\*\* г. портами Балтийского бассейна перевалено \*,\*\* млн TEU,<sup>11</sup> что превышает показатель \*\*\*\* г. на \*\*%, но примерно в половину меньше уровня \*\*\*\* года.

Перевалка импортных контейнеров выросла за год на \*\*%, до \*\*\*,\* тыс. TEU. Каботажных контейнеров перевалено \*\*\* тыс. TEU (рост с \*\* тыс. TEU в \*\*\*\* году). Одновременно с этим сократился экспорт – на \*\*% до \*\*\* тыс. TEU и транзит (минус \*\*%).

---

<sup>10</sup> \*\*\*

<sup>11</sup> \*\*\*

Контейнерооборот Большого порта Санкт-Петербург превысил по итогам \*\*\*\* г. \* млн TEU (+\*\*% год к году). Оборот порта Калининград вырос на \*\*% год к году до \*\*\* тыс. TEU. Среди основных стивидорных компаний бассейна самыми динамичными стали: «Контейнерный терминал Санкт-Петербург» (+\*\*%), терминал «Феникс» в порту Бронка (+\*\*%) и калининградская «Балтийская стивидорная компания» (+\*\*%).

Совокупный грузооборот Балтийского бассейна по итогам всего \*\*\*\* г. составил \*\*\*,\* млн тонн, что на \*% превышает уровень предыдущего года.

В начале \*\*\*\* г. рост контейнерооборота Балтийского бассейна продолжился.<sup>12</sup>

...

### **Диаграмма 8. Контейнерооборот Балтийского бассейна по месяцам, тыс. TEU**

Контейнерооборот портов Балтийского бассейна по итогам января \*\*\*\* г. увеличился в \* раза относительно аналогичного периода прошлого года до \*\*\*,\* тыс. TEU.

Перевалка контейнеров за январь \*\*\*\* г. превысила среднемесячный уровень всего \*\*\*\* г. на \*\*% и почти восстановилась до марта \*\*\*\* г., но всё ещё на \*\*% меньше докризисных показателей первых двух месяцев \*\*\*\* г.

Большой порт Санкт-Петербург нарастил перевалку до \*\*\*,\* тыс. TEU (+\*\*% год к году). Прирост в основном обеспечили «Петролеспорт» (в \* раз год к году) и «Первый контейнерный терминал» (в январе \*\*\*\* года перевалка не осуществлялась), которые перевалили по итогам месяца более \*\* тыс. TEU. Оборот крупнейшей стивидорной компании «Контейнерный терминал Санкт-Петербург» вырос на \*% до \*\*,\* тыс. TEU.

**По итогам \*\*\*\* г. Большой порт Санкт-Петербург занимает второе место в России по контейнерообороту (первое место занимает Порт Владивосток). Рост контейнерооборота Большого порта Санкт-Петербург определяет благоприятные перспективы рассматриваемого проекта.**

#### **3.1.4. Перспективы развития рынка**

В настоящее время логистика терпит масштабные изменения. Санкции, вводимые в период СВО, остановили работу российских предприятий, чьи поставки выстраивались из стран Европы. Многие прекратили работу на территории России.

Для успешной международной торговли нужны устойчивые транспортно-логистические связи. Необходимо формирование новых логистических цепочек.

Морские перевозки до введения санкций считались наиболее экономичным и быстрым способом доставки грузов на большие расстояния. В значительных объемах сырье, стройматериалы и прочие товары удобнее всего доставлять морским

---

<sup>12</sup> \*\*\*

транспортом, так как существуют разные виды судов, предназначенные для жидких, твердых, насыпных, железнодорожных вагонов, накатной техники.

С введением ограничений многие крупные морские перевозчики начали закрывать свои сервисы на территории России и разрывать контракты с российскими организациями. Около \*\*% всех грузоперевозок морем осуществляется группой иностранных компаний, принадлежащих Дании, Франции, Швейцарии, Японии и Тайваню. Это негативно повлияло на сферу логистической деятельности в нашей стране. Компании не успевали перестраивать свою работу, так как пакеты санкций шли один за другим.

Основной тенденцией \*\*\*\* г. на российском рынке контейнерных перевозок стала ....

На фоне санкций объем перевалки контейнеров через порты Санкт-Петербурга снизился. Но уже в \*\*\*\* г. началось восстановление рынка.

Наглядно это показывает динамика количества контейнерных судоходных линий в портах Усть-Луга и Большой порт Санкт-Петербург.<sup>13</sup>

...

#### **Диаграмма 9. Динамика количества контейнерных судоходных линий в портах Усть-Луга и Большой порт Санкт-Петербург**

Как видно из представленной выше диаграммы в период с начала до половины \*\*\*\* г. с рынка региона ушли \*\* контейнерных судоходных линий, после чего начался процесс восстановления и к середине \*\*\*\* г. на рынок вышли \*\* новых участников.

...

#### **Диаграмма 10. Направления контейнерных перевозок**

Благоприятные перспективы восстановления контейнерного рынка Санкт-Петербурга определяются выгодным географическим положением региона, благодаря которому в нем расположен транспортный узел, объединяющий наземный, морской и речной транспорт.

По прогнозу компании FESCO<sup>14</sup> восстановление логистических маршрутов через порты Северо-Западного федерального округа ожидается в перспективе до \*\*\*\* г.

Несмотря на остающийся высокий уровень политических и экономических рисков, на восстановление рынка оказывают влияние такие позитивные факторы, как: ...

Растущий тренд отправок грузов в контейнерах из морских портов Северо-Запада России будет обеспечен за счет ....

---

<sup>13</sup> \*\*\*

<sup>14</sup> \*\*\*

В следующей таблице представлен анализ рыночных перспектив рассматриваемого проекта.

...

### **Таблица 3. Сводный анализ рыночных факторов**

#### **3.2. Клиентская целевая группа**

В качестве целевых клиентов рассматриваются компании, которые владеют контейнерами для собственных целей; компании, торгующие контейнерами; логистические компании; компании-владельцы грузов в контейнерах.

....

#### **3.3. Оценка существующего спроса**

Оценка существующих мощностей по хранению контейнеров в регионе Санкт-Петербурга представлена в следующей таблице.

...

### **Таблица 4. Оценка существующих мощностей по хранению контейнеров в регионе Санкт-Петербурга**

Как видно из представленной выше таблице суммарная емкость, используемая для хранения контейнеров в регионе Санкт-Петербурга, оценивается на уровне \*\*\* тыс. TEU.

...

### **Диаграмма 11. Доли операторов в емкости хранения контейнеров**

Как видно из представленной выше диаграммы, наибольшие доли на рынке хранения контейнеров принадлежать трем операторам: ...

**В рамках рассматриваемого проекта будет создан контейнерный терминал мощностью \* тыс. TEU, что составит \*,\*% от емкости всего рынка региона.** Достижение закладываемых площадей является реальной задачей, которая может быть достигнута за счет реализации конкурентных преимуществ: расположению к основным магистралям логистических потоков, асфальтовому покрытию, конкурентоспособной цены.

#### **3.4. Ожидаемая конкуренция**

Услуги контейнерного терминала представлены на рынке Санкт-Петербурга достаточно широко. В городе имеется около двадцати площадок, оказывающих услуги хранения порожних контейнеров и контейнеров с грузом, а также сопутствующие услуги, включающие в себя погрузочные работы, ремонт и модернизацию контейнеров, доставку контейнеров. В этой связи, **уровень конкуренции может быть оценен как достаточно высокий.**

В качестве прямых конкурентов рассматриваются следующие компании, действующие на рынке Санкт-Петербурга.

• ...

В рамках работы выполнен ценовой анализ предложений услуг рассмотренных выше компаний, представленных в следующих таблицах.

Предприятие	Хранение порожнего ** ф, руб./сут.	Хранение порожнего ** ф, руб./сут.	Хранение груженого ** ф, руб./сут.	Хранение груженого ** ф, руб./сут.
*****15	**	***	***	***
***** "*****"16	***	***	* ***	* ***
*****17	***	***	***	***
** *****18	**	**	***	***
**** * ** *19	**	***	***	***
** * * * "20	***	***	***	***
***** «*****»21	**	***	***	***
** * "*****"22	**			
*****23	**			
**_******24			***	***
<b>СРЕДНЕЕ</b>	***	***	***	***

**Таблица 5. Ценовые предложения конкурентов по хранению контейнеров**

Предприятие	Лифт порожнего ** ф, руб./опер.	Лифт порожнего ** ф, руб./опер.	Лифт груженого ** ф, руб./опер.	Лифт груженого ** ф, руб./опер.
*****	* ***	* ***	* ***	* ***
***** "*****"	* ***	* ***	* ***	
***** **	* ***	* ***	* ***	* ***
** *****	***	***	* ***	* ***
**** * ** *	* ***	* ***	* ***	* ***
***** «*****»	***	***	* ***	* ***
<b>СРЕДНЕЕ</b>	***	***	* ***	* ***

**Таблица 6. Ценовые предложения конкурентов по погрузочно-разгрузочным работам**

15 \*\*\*\*\*./\*\*.\* \*\*\*/  
 16 \*\*\*\*\*./\*\*\_\* \*\*\*/  
 17 \*\*\*\*\*./\*\*.\* \*\*\*/  
 18 \*\*\*\*\*./\*\*\_\* \*\*\*/  
 19 \*\*\*\*\*./\*\*.\* \*\*\*/  
 20 \*\*\*\*\*./\*\*.\* \*\*\*/  
 21 \*\*\*\*\*./1\*\*.\* \*\*\*/  
 22 \*\*\*\*\*./\*\*.\* \*\*\*/  
 23 \*\*\*\*\*./\*\*.\* \*\*\*/  
 24 \*\*\*\*\*./\*\*.\* \*\*\*/

\*\*\*\*\*\_3354245271  
 \*\*\*\*\*\_3174816615

Средние показатели из представленных выше таблиц использованы для определения уровня цен на услуги, реализуемые в рамках рассматриваемого проекта.

#### **4. Маркетинговый план**

##### **4.1. Концепция маркетинга**

Концепция маркетинга рассматриваемого проекта исходит из следующих положений:

- ....

Маркетинговая стратегия ставит перед собой ряд экономических и коммуникативных целей.

Экономические цели:

- ....

Коммуникативные цели:

- ....

##### **4.2. Тактика маркетинга**

###### **4.2.1. Развитие продукта**

Компания позиционирует себя на рынке как ....

Предлагаемые решения позиционируются как ....

Создаваемая компания будет обладать следующими конкурентными преимуществами:

- ....

В результате обладания указанными выше конкурентными преимуществами, компания планирует занять около \*-% рынка по хранению контейнеров в регионе Санкт-Петербурга.

Планируется, что выход на планируемые показатели будет идти постепенно в течение первого года работы предприятия.

###### **4.2.2. Каналы сбыта**

Планируется использование одного канала сбыта – прямого с реализацией услуг без посредников.

Договора на хранения будут заключаться непосредственно с создаваемым предприятием.

###### **4.2.3. Программа продвижения**

До старта проекта планируется провести переговоры с потенциальными клиентами, список таковых и контакты имеются у организаторов проекта.

Подготовка к проникновению на рынок начинает осуществляться заблаговременно, до ввода терминала в эксплуатацию. Для этого за полгода до начала производственной деятельности:

- ....

В момент запуска терминала в наличии уже должны быть заключенные договоры на работу терминала в течение первого квартала со средней загрузкой \*\*% от проектной мощности.

С первого по четвертый квартал работы терминала идет наработка клиентской базы.

Сайт компании будет продвигаться методом SEO-продвижения и контекстной рекламы.

Расходы на продвижения заложены в расчет экономических показателей рассматриваемого проекта.

#### **4.2.4. Ценообразование**

Ценообразование планируется осуществлять с ориентацией на цены аналогичных услуг, предлагаемых конкурентами.

В рамках подготовки настоящего бизнес-плана выполнен анализ цен конкурентов, стоимость реализуемых в рамках рассматриваемого проекта услуг принята на уровне средних цен на аналогичные услуги в регионе Санкт-Петербурга.

#### **4.3. План продаж**

План продаж разработан, исходя из следующих допущений:

- Загрузка хранилища предприятия растет постепенно: в первый квартал после пуска в эксплуатацию она составляет \*\*% от максимальной мощности хранения (\* тыс. TEU), во втором квартале – \*\*%, в третьем – \*\*%, в четвертом и до конца прогнозного периода – \*\*%.
- Распределение по размеру хранимых контейнеров: \*\* футовый – \*\*%, \*\* футовый – \*\*%, что соответствует структуре мирового контейнерного парка.<sup>25</sup>
- Порожние контейнеры – \*\*%, груженые – \*\*%.

План продаж представлен в следующей таблице.

...

**Таблица 7. План продаж**

### **5. Организационный план**

#### **5.1. Разрешительные документы**

Разрешительные документы не требуются.

#### **5.2. Штатное расписание**

Штатное расписание представлено в следующей таблице.

---

<sup>25</sup> \*\*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*\*\*/\*\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*

...

### **Таблица 8. Штатное расписание**

#### **5.3. Календарный план**

Календарный план представлен в следующей таблице.

...

### **Таблица 9. Календарный план проекта**

## **6. Материальные ресурсы**

### **6.1. Инвестиционные расходы**

Инвестиционные расходы проекта приведены в следующей таблице.

...

### **Таблица 10. Инвестиционные расходы проекта**

Инвестиционные расходы проекта состоят из капитальных вложений и вложений, направленных на финансирование оборотного капитала.

Капитальные вложения включают в себя:

- ....

Кроме капитальных вложений, реализация проекта также требует финансирования текущих расходов в течение времени, когда проект находится на инвестиционной стадии и не генерирует выручки. В контексте рассматриваемого проекта сумма финансирования включает в себя платежи по налогу на землю.

Структура инвестиционных расходов наглядно представлена на следующей диаграмме.

Как видно из представленной выше диаграммы, ....

**Такое распределение инвестиционных расходов существенно снижает риски, т.к. в случае неудачи земельный участок может быть реализован без потери стоимости.**

...

### **Диаграмма 12. Структура инвестиционных расходов**

Календарный план инвестиций представлен в следующей таблице.

...

### **Таблица 11. Календарный план инвестиций**

#### **6.2. Финансирование инвестиций**

Для финансирования инвестиций привлекаются средства инвестора. Инвестиции полностью финансируются за счет привлеченных средств, взамен инвестор получает \*\*% долю в проекте.



Статьи расходов	Единица измерения	Базовые значения без НДС
***** , ***** , *****	тыс. руб. в год	***

**Таблица 14. Ставки косвенных расходов**

График расходов приведен на следующей диаграмме.

...

**Диаграмма 13. График расходов**

Структура расходов приведена на следующей диаграмме.

...

**Диаграмма 14. Структура расходов**

**6.6. Налоговое окружение**

Проект реализуется в рамках общей системы налогообложения (ОСН). Применение упрощенной системы обложения (УСН) невозможно, т.к. годовая выручка существенно превышает предельные лимиты по доходам.

Ставки налогов приведены в следующей таблице.

Виды налогов	Ставка	База/Частота начисления
НДС	**%	Облагаемая НДС выручка/ежемесячно
Страховые отчисления с зарплаты	**%	ФОТ/Ежемесячно
Налог на прибыль	**%	Прибыль/Ежемесячно
Налог на имущество	*,*%	Имущество на балансе/Ежеквартально
Налог на землю	*,*%	От кадастровой стоимости участка

**Таблица 15. Ставки налогов**

**7. Финансовый анализ**

**7.1. Предпосылки по учетной политике**

Амортизация основных средств начисляется линейным методом. Срок полной амортизации по группе «Здания и сооружения» составляет \*\* лет, по группе «Оборудование» – \* лет.

**7.2. Предпосылки по доходам проекта**

При расчете доходов проекта использованы ранее рассчитанные показатели загрузки предприятия.<sup>30</sup>

Ставки оплаты оказываемых услуг установлены на уровне среднерыночных.<sup>31</sup>

<sup>30</sup> \*\*. ...

**Таблица 7. План продаж**

<sup>31</sup> \*\*. **Таблица 5. Ценовые предложения конкурентов по хранению контейнеров \* Таблица 6. Ценовые предложения конкурентов по погрузочно-разгрузочным работам**

Используемые в расчетах ставки доходов приведены в следующей таблице.

Статьи доходов	Единица измерения	Базовые значения без НДС
<b>ХРАНЕНИЕ</b>		
Хранение порожнего ** футового	руб. в сутки	***
Хранение груженого ** футового	руб. в сутки	***
Хранение порожнего ** футового	руб. в сутки	***
Хранение груженого ** футового	руб. в сутки	***
<b>ЛИФТ</b>		
Лифт порожнего ** футового	руб. за операцию	* ***
Лифт груженого ** футового	руб. за операцию	* ***
Лифт порожнего ** футового	руб. за операцию	* ***
Лифт груженого ** футового	руб. за операцию	* ***

**Таблица 16. Ставки косвенных расходов**

Для целей расчета принято допущение, что в квартал на \* контейнер совершается \* операций лифта.

График доходов по проекту приведен на следующей диаграмме.

...

#### **Диаграмма 15. График доходов**

Структура доходов проекта приведена на следующей диаграмме.

...

#### **Диаграмма 16. Структура выручки**

#### **7.3. Прогнозный отчет о движении средств**

**Прогнозный отчет о движении средств** см. Таблица 17. Прогнозный отчет о движении денежных средств, тыс. руб.

Как видно из представленной таблицы, ....

#### **7.4. Прогнозный отчет о прибылях и убытках**

**Отчет о прибылях и убытках** см. Таблица 18. Прогнозный отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.

Как видно из представленной таблицы, ...

#### **7.5. Прогнозный баланс**

**Баланс** см. Таблица 19. Баланс, тыс. руб.

Как видно из представленной таблицы, ....

Бизнес-план контейнерного терминала © «Питер-Консалт»

Статьи	ИТОГО	* год	* год	* год	* год	* год
<b>Операционная деятельность</b>						
Выручка	* *** **	*	*** **	*** **	*** **	*** **
Операционные затраты	_* ** **	*	_** **	_** **	_** **	_** **
Чистая уплата НДС (кроме НДС в составе кап. затрат)	_* ** **	*	_** **	_** **	_** **	_** **
Налог на землю и налог на имущество	_** **	_* **	_** **	_** **	_** **	_** **
Налог на прибыль	_* ** **	*	_** **	_** **	_** **	_** **
Изменение оборотного капитала	*	*	** **	***	***	***
<b>Сальдо операционного потока</b>	* *** **	_* **	*** **	*** **	*** **	*** **
<b>Инвестиционная деятельность</b>						
Капитальные затраты (без НДС)	_*** **	_*** **	*	*	*	*
НДС в составе капитальных затрат	_** **	_** **	*	*	*	*
Инвестиции в капитал	*** **	*** **	*	*	*	*
Возмещение НДС	** **	*	** **	*	*	*
<b>Сальдо инвестиционного потока</b>	** **	* **	** **	*	*	*
<b>Чистый денежный поток</b>						
Чистый денежный поток до дивидендов	* *** **	*	*** **	*** **	*** **	*** **
Выплата дивидендов	_* *** **	*	*	_*** **	_*** **	_*** **
Чистый денежный поток после дивидендов	*** **	*	*** **	*** **	** **	** **
Чистый денежный поток с накоплением после дивидендов с накоплением		*	*** **	*** **	*** **	*** **

Статьи	* год	* год	* год	* год	** год	
<b>Операционная деятельность</b>						
Выручка	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	
Операционные затраты	_*** **	_*** **	_*** **	_*** **	_*** **	
Чистая уплата НДС (кроме НДС в составе кап. затрат)	_*** **	_*** **	_*** **	_*** **	_*** **	
Налог на землю и налог на имущество	_** **	_** **	_** **	_** **	_** **	
Налог на прибыль	_** **	_*** **	_*** **	_*** **	_*** **	
Изменение оборотного капитала	***	***	***	***	***	
<b>Сальдо операционного потока</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	
<b>Инвестиционная деятельность</b>						
Капитальные затраты (без НДС)	*	*	*	*	*	
НДС в составе капитальных затрат	*	*	*	*	*	
Инвестиции в капитал	*	*	*	*	*	
Возмещение НДС	*	*	*	*	*	
<b>Сальдо инвестиционного потока</b>	*	*	*	*	*	
<b>Чистый денежный поток</b>						

Чистый денежный поток до дивидендов	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	
Выплата дивидендов	_* ** **	_* ** **	_* ** **	_* ** **	_* ** **	
Чистый денежный поток после дивидендов	** ** **	** ** **	** ** **	** ** **	** ** **	
Чистый денежный поток с накоплением после дивидендов с накоплением	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	

Таблица 17. Прогнозный отчет о движении денежных средств, тыс. руб.

Статьи	ИТОГО	* год				
Выручка	* ** **	*	*** **	*** **	*** **	*** **
Операционные расходы	_** ** **	*	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **
<b>Валовая прибыль</b>	* ** ** **	*	*** **	*** **	*** **	*** **
Амортизация	_** ** **	*	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **
Прочие расходы и сборы: налоги, кроме налога на прибыль	_** ** **	_* **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **
<b>Налогооблагаемая прибыль</b>	* ** ** **	_* **	*** **	*** **	*** **	*** **
Налог на прибыль	_** ** **	*	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **
<b>Чистая прибыль</b>	* ** ** **	_* **	*** **	*** **	*** **	*** **
Дивиденды	_* ** ** **	*	*	_** ** **	_** ** **	_** ** **
<b>Нераспределенная прибыль</b>	*** **	_* **	*** **	*** **	** ** **	** ** **
Статьи	* год	* год	* год	* год	** год	
Выручка	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	
Операционные расходы	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	
<b>Валовая прибыль</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	
Амортизация	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	
Прочие расходы и сборы: налоги, кроме налога на прибыль	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	
<b>Налогооблагаемая прибыль</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	
Налог на прибыль	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	
<b>Чистая прибыль</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	
Дивиденды	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	_** ** **	
<b>Нераспределенная прибыль</b>	** ** **	** ** **	** ** **	** ** **	** ** **	

Таблица 18. Прогнозный отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.

Статьи	* год				
<b>АКТИВЫ</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Основные средства	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Незавершенное строительство	*** **	*	*	*	*

<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	** ***	*** **	*** **	*** **	*** **
Запасы	*	**	**	**	**
НДС по приобретенным ценностям	** ***	*	*	*	*
Денежные средства	*	*** **	*** **	*** **	*** **
<b>ПАССИВЫ</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
<b>КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Капитал	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Нераспределенная прибыль	_ * ***	*** **	*** **	*** **	*** **
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	*	** **	** **	** **	** **
Кредиторская задолженность	*	** **	** **	** **	** **
<b>Статьи</b>	<b>* год</b>	<b>* год</b>	<b>* год</b>	<b>* год</b>	<b>** год</b>
<b>АКТИВЫ</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
<b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Основные средства	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Незавершенное строительство	*	*	*	*	*
<b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Запасы	**	**	**	**	**
НДС по приобретенным ценностям	*	*	*	*	*
Денежные средства	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
<b>ПАССИВЫ</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
<b>КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Капитал	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Нераспределенная прибыль	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	** **	** **	** **	** **	** **
Кредиторская задолженность	** **	** **	** **	** **	** **

Таблица 19. Баланс, тыс. руб.

## 7.6. Финансовые показатели

Показатели рентабельности проекта приведены в следующей таблице.

Показатели	* год				
Чистые активы, тыс. руб.	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Валовая рентабельность	*%	**%	**%	**%	**%
ЕВИТДА/Выручка	*%	**%	**%	**%	**%
ЕВИТ/Выручка	*%	**%	**%	**%	**%
ЕВТ/Выручка	*%	**%	**%	**%	**%
Показатели	* год	* год	* год	* год	** год
Чистые активы, тыс. руб.	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Валовая рентабельность	**%	**%	**%	**%	**%
ЕВИТДА/Выручка	**%	**%	**%	**%	**%
ЕВИТ/Выручка	**%	**%	**%	**%	**%

ЕВТ/Выручка	**%	**%	**%	**%	**%
-------------	-----	-----	-----	-----	-----

**Таблица 20. Финансовые показатели**

Как видно из приведенной выше диаграммы, ...

### 7.7. Анализ безубыточности

Расчет уровня безубыточности представлен в следующей таблице.

Показатели	Значения	**%	**%
Выручка за период расчета, тыс. руб.	* *** **	*** **	*** **
<b>Расходы за период расчета, тыс. руб.</b>	*** **	*** **	*** **
Постоянные расходы за период расчета, тыс. руб.	*** **	*** **	*** **
Переменные расходы за период расчета, тыс. руб.	*** **	** **	** **
<b>Прибыль до налогов за период расчета, тыс. руб.</b>	* *** **	_* **	** **

**Таблица 21. Расчет уровня безубыточности, руб.**

Как видно из приведенной выше таблицы, ...

Величина операционного рычага составляет \*\*%.

....

### Диаграмма 17. Точка безубыточности

### 7.8. Показатели экономической эффективности

Основные параметры расчета параметров экономической эффективности проекта представлены в следующей таблице.

Показатели	Значения
Прогнозный период, лет	**
Условия расчета	Прогнозные цены
Ставка дисконта, %	** , **%

**Таблица 22. Параметры расчета экономической эффективности**

Расчет ставки дисконта представлен в следующей таблице.

Показатели	Значения	Источники
<b>Стоимость собственного капитала</b>		
Безрисковая ставка (номинальная)	*, **%	**Y Treasures for ** , ** **   <a href="https://home.treasury.gov/resource-center/data-chart-center/interest-rates/TextView?type=daily_treasury_long_term_rate&amp;field_tdr_date_value_month=*****">https://home.treasury.gov/resource-center/data-chart-center/interest-rates/TextView?type=daily_treasury_long_term_rate&amp;field_tdr_date_value_month=*****</a>
Рыночная премия	** , **%	Damodaran Equity Risk Premium for Russia ****   <a href="http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/New_Home_Page/data-file/ctryprem.html">http://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/New_Home_Page/data-file/ctryprem.html</a>
Бездолговой коэффициент Бета	*, **	Damodaran for **** (Unlevered beta - Packaging & Container)   <a href="https://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/">https://pages.stern.nyu.edu/~adamodar/</a>



**Анализ прогнозных показателей экономической эффективности свидетельствует об инвестиционной привлекательности проекта, о чем говорят следующие факторы:**

- Положительное значение чистого дисконтированного дохода.
- Высокое значение внутренней нормы доходности (ВНД).
- Проект окупается в течение прогнозного периода.

### 7.9. Анализ чувствительности

Показатели	Изменение, % от запланированной			
	**%	**%	**%	***%
<b>Цены на услуги</b>				
NPV, тыс. руб.	_* ***	** ***	*** ***	*** ***
Срок окупаемости, кв.	не окупается	**	**	*
<b>Капитальные затраты</b>				
NPV, тыс. руб.	_* ***	** ***	*** ***	*** ***
Срок окупаемости, кв.	не окупается	**	**	*
<b>Операционные расходы</b>				
NPV, тыс. руб.	_* ***	** ***	*** ***	*** ***
Срок окупаемости, кв.	не окупается	**	**	*

**Таблица 25. Анализ чувствительности**

Как видно из приведенной выше таблицы, проект демонстрирует высокую устойчивость к воздействию факторов риска:

- Проект сохраняет эффективность при росте капитальных затрат на \*\*\*% относительно текущего уровня.
- Проект сохраняет эффективность при снижении цен на реализуемые услуги до уровня \*\*% от запланированного.
- Проект сохраняет эффективность при росте операционных расходов на \*\*\*% относительно текущего уровня.

## 8. Анализ рисков

### 8.1. Технологические риски

Не выявлены

### 8.2. Организационные и управленческие риски

Требуют особого внимания следующие виды рисков:

- Риск ошибок в подборе персонала.
- Риск высоких цен на реализуемую продукцию.
- Риск низкого спроса на реализуемую продукцию.

#### **Риск ошибок в подборе персонала**

Недостаточная квалификация персонала может привести к некачественному выполнению функций, срыву планов продаж, убыткам, банкротству компании.

**Меры по снижению (исключению) риска: ....**

**Вероятность возникновения** данного риска – средняя.

**Степень влияния** – высокая.

**Возможность управления риском** – полная.

***Риск низкого спроса на реализуемую продукцию***

Спрос на реализуемую продукцию спрогнозирован на основе данным маркетингового анализа. В таких условиях возникновение рисков ситуации маловероятно.

**Меры по снижению (исключению) риска....**

**Вероятность возникновения** данного риска – ниже средней.

**Степень влияния** – высокая.

**Возможность управления риском** – частичная.

***Риск высоких цен на реализуемую продукцию***

Планируемые ставки оплаты установлены на уровне показателей по низу рынка. В этой связи возникновение рисков ситуации маловероятно. Анализ чувствительности выявил высокую устойчивость проекта к данному виду риска.

**Меры по снижению (исключению) риска: ....**

**Вероятность возникновения** данного риска – ниже средней.

**Степень влияния** – высокая.

**Возможность управления риском** – частичная.

**8.3. Риски материально-технического обеспечения**

Не выявлены.

**8.4. Финансовые риски**

К финансовым рискам проекта относятся следующие риски:

- Риск неплатежей.
- Риск недостатка финансирования проекта.

***Риск неплатежей***

Негативное влияние данного вида риска проявляется в недостатке средств у предприятия, снижении прибыли.

**Меры по снижению (исключению) риска: ....**

**Вероятность возникновения** данного риска – низкая.

***Риск недостатка финансирования проекта***

Негативное влияние данного вида риска проявляется в отсутствии возможности осуществить или закончить реализацию проекта по причине отсутствия финансовых средств

**Меры по снижению (исключению) риска: ...**

**Вероятность возникновения** данного риска – ниже средней.

**Возможность управления риском** – частичная.

### **8.5. Экономические риски**

#### ***Риск существенного изменения в системе налогообложения***

Значительные изменения в системе налогообложения, увеличение ставок налогов, порядка исчисления и уплаты налогов способны оказывать серьезное негативное влияние на рассматриваемый проект.

**Меры по снижению (исключению) риска:** ....

**Вероятность возникновения** данного риска – ниже средней.

**Степень влияния** – высокая.

**Возможность управления риском** – нет.

### **8.6. Экологические риски**

Не выявлены.