

# 2017

## Бизнес-план покупки тягачей и прицепов



**Оглавление**

<b>1. Резюме .....</b>	<b>3</b>
<b>1.1. Сущность и цели проекта .....</b>	<b>3</b>
<b>1.2. Эффективность реализации проекта .....</b>	<b>3</b>
<b>1.3. Источник финансирования .....</b>	<b>4</b>
<b>2. Инициатор проекта .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Обзор рынка и концепция маркетинга .....</b>	<b>4</b>
<b>3.1. Определение основной идеи и целей проекта .....</b>	<b>4</b>
<b>3.2. Обзор рынка .....</b>	<b>6</b>
<b>3.3. Маркетинг .....</b>	<b>12</b>
<b>3.3.1. План продаж .....</b>	<b>12</b>
<b>3.3.2. SWOT – анализ компании .....</b>	<b>12</b>
<b>3.3.3. Маркетинговый план .....</b>	<b>12</b>
<b>4. Материальные ресурсы .....</b>	<b>13</b>
<b>4.1. Лизинговые расходы .....</b>	<b>13</b>
<b>4.2. Расходы планируемого периода .....</b>	<b>13</b>
<b>5. Организационный план .....</b>	<b>13</b>
<b>6. Финансовый анализ .....</b>	<b>13</b>
<b>6.1. Бюджет движения денежных средств .....</b>	<b>13</b>
<b>6.2. Прогнозный баланс .....</b>	<b>14</b>
<b>6.3. Бюджет доходов и расходов .....</b>	<b>14</b>
<b>7. Эффективность проекта .....</b>	<b>14</b>
<b>Приложение 1. Условия лизинга .....</b>	<b>15</b>
<b>Приложение 2. КП на приобретение тягачей .....</b>	<b>15</b>
<b>Приложение 3. КП на приобретение полуприцепов .....</b>	<b>15</b>

## 1. Резюме

### 1.1. Сущность и цели проекта

В бизнес-плане представлен проект развития компании "XXX", связанный с покупкой \*\*\* седельных тягачей SCANIA и \*\*\* четырехосных низкорамных прицепов SW-\*\*\* и (или) PF-\*\*N-\* SAF INTRA.

Приобретаемое оборудование будет использоваться для перевозки крупнотоннажных контейнеров. Обзор рынка (см. п. \*.\*.) приводит к выводу о том, что на рынке перевозок крупнотоннажных контейнеров сложилась благоприятная ситуация для использования такой техники.

С одной стороны, законодательство ограничивает допустимую массу транспортного средства на ось, и в последнее время предприняты меры, ужесточающие контроль этого параметра. С другой стороны, имеющегося парка крупнотоннажных тягачей и прицепов не хватает для обслуживания возрастающего потока тяжёлых грузов. В результате транспортные компании вынуждены платить большие штрафы, которые увеличивают стоимость транспортных услуг для заказчиков.

Анализ рынка также свидетельствует о том, что транспортные услуги имеют хорошую перспективу развития. Приобретение и ввод в эксплуатацию планируемой партии сцепок позволит компании "XXX" занять существенную долю рынка в настоящий момент и на перспективу.

Инициатор проекта планирует закупить транспорт в течение \*\*\*\* года и достичь по компании в целом объёма поступления денежных средств более \* млрд. руб. уже на второй год реализации проекта. Для достижения этой цели на инвестиционном этапе планируется

- 1) Получение финансирования для приобретения тягачей и прицепов.
- 2) Заключение договоров на приобретение тягачей и прицепов.
- 3) Проведение переговоров и заключение договоров с клиентами.
- 4) Подбор персонала.
- 5) Введение в эксплуатацию автомобилей
- 6) Обеспечение автопарка заказами.

В результате проведения запланированных мероприятий компания достигнет показателей, представленных в следующем разделе.

### 1.2. Эффективность реализации проекта

**Таблица 1. Показатели результативности и эффективности на период планирования**

Показатель	Значение
Доход, тыс. руб. без НДС	** *** **
Чистая прибыль, тыс. руб. без НДС	*** **

Период окупаемости - РВ, мес.	**
Индекс прибыльности - PI	**, *
Внутренняя норма рентабельности - IRR, %	***, *
Чистый денежный доход – NPV, тыс. руб.	** ***

Анализируя показатели эффективности, можно сделать вывод о том, что предлагаемое вложение средств является эффективным. Об этом свидетельствуют:

- достижение окупаемости за \*\* месяцев;
- положительное значение Чистого денежного дохода к концу периода расчёта;
- значение Индекса прибыльности больше \*;
- значение показателя Внутренняя норма рентабельности существенно превышает процентную ставку по долгосрочным кредитам.

### 1.3. Источник финансирования

Для финансирования проекта используется лизинговая схема. Условия лизина см. Приложение 1.

## 2. Инициатор проекта

Компания "XXX" предоставляет комплексное транспортно-логистическое обслуживание, включая услуги мультимодальной логистики, железнодорожных, морских и автомобильных перевозок, как внутрироссийских, так и международных, а также терминально-складские услуги.

## 3. Обзор рынка и концепция маркетинга

### 3.1. Определение основной идеи и целей проекта

Согласно части \*\*, статьи \*\*.\*\*\* КРФоАП<sup>1</sup>, превышение допустимой массы транспортного средства и (или) допустимой нагрузки на ось транспортного средства, либо массы транспортного средства и (или) нагрузки на ось транспортного средства, указанных в специальном разрешении, либо допустимых габаритов транспортного средства, либо габаритов, указанных в специальном разрешении, юридическими лицами или индивидуальными предпринимателями, осуществившими погрузку груза в транспортное средство, влечет наложение административного штрафа на индивидуальных предпринимателей в размере от восьмидесяти тысяч до ста тысяч рублей; на юридических лиц - от двухсот пятидесяти тысяч до четырехсот тысяч рублей.

Потребность в перевозках крупнотоннажных контейнеров существенно превышает возможности имеющегося на территории РФ автопарка. Так, например,

<sup>1</sup>\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\_\*\*\*\_\*\*\*\_34661/\*727\*535\*35518\*\*16\*7\*51\*782\*5\*6\*\*67\*76\*3/

конференция, .....<sup>2</sup>, выявила серьезную проблему по вывозу крупнотоннажных контейнеров с терминалов, в связи с нехваткой специализированного автотранспорта.

В связи со сложившимся дисбалансом в январе \*\*\*\* года компания "XXX" приобрела \* грузовых тягачей и \* четырёхосных низкорамных полуприцеп-контейнеровозов SW-\*\*\*, позволяющих перевозить крупнотоннажные контейнеры, без нарушений нагрузки на ось (Постановление Правительства РФ от \*\*.\*\*.\*\*\*\*\* N \*\*\* (ред. от \*\*.\*\*.\*\*\*\*\*<sup>3</sup>) "Об утверждении Правил перевозок грузов автомобильным транспортом"), что позволило ООО «XXX» занять место в совершенно новом сегменте рынка автоперевозок с очень низкой конкуренцией. По результатам первого полугодия \*\*\*\* года, загруженность автопарка компании составила \*\*%, что, в свою очередь, покрывало только \*,% потребностей рынка (данные основываются на заявках потенциальных клиентов).

Автоперевозки крупнотоннажных контейнеров, без нарушений нагрузки на ось, позволяют нашим клиентам избежать больших расходов, связанных с уплатой штрафов, что делает данный вид услуги высококонкурентной.

Исходя из вышеперечисленного, руководство ООО «XXX» пришло к выводу, о необходимости реализации проекта, по увеличению парка грузового автотранспорта с четырёхосными низкорамными полуприцепами SW-\*\*\* (или PF-\*\*\*N-\* SAF INTRA) на \*\*\* единиц .

Основными потенциальными клиентами компании в этом направлении являются .....

Действующим клиентом, имеющим потребность в данном виде перевозок, являются .....

Обзор рынка (см. п. \*.\* ) приводит к выводу о том, что рынок перевозок крупнотоннажных контейнеров имеет хорошую перспективу, а ограничения нагрузки на ось, введённые органами государственного управления, ограничивают конкуренцию в этом сегменте.

Эту ситуацию можно использовать для быстрого освоения сегмента с "премиальным" уровнем рентабельности.

Инициатор проекта планирует закупить \*\*\* тягачей и полуприцепов в течение \*\*\*\* года и достичь объёма продаж услуг нового оборудования в размере \*\*\* млн. руб. в год уже на второй год реализации проекта. Для достижения этой цели на инвестиционном этапе планируется

- 1) .....

Инициатор видит следующие проблемы, препятствующие решению задач:

- 1) .....

2 \*\*\*\*.://\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*/\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*  
3 \*\*\*\*.://\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\* \_\*\*\* \_\*\*\* \_113363/

В соответствии с этими возможностями компания планирует поэтапное приобретение и ввод в эксплуатацию транспортных средств.

Компания планирует расположить приобретаемые автомобили следующим образом:

- 1) .....

### 3.2. Обзор рынка

Услуги крупнотоннажного транспорта прочно заняли свою нишу на рынке автомобильных перевозок<sup>4</sup>. С развитием оптовой торговли и промышленного производства обойтись без участия фур и другого крупногабаритного транспорта практически невозможно. Аренда крупных грузовых авто также востребована и в строительном секторе, когда появляется необходимость транспортировать арматуру, блоки и прочие стройматериалы. Иногда большие авто заказываются во время переездов в новый офис или дом. Еще одна сфера применения крупнотоннажных авто — перевозка нестандартных грузов.

В среднесрочной перспективе динамика и структура рынка грузоперевозок в значительной степени будет определяться действием факторов внешнего порядка, в перечень которых наряду с рисками геополитическими входят глобальные макроэкономические риски<sup>5</sup>.

Сектор автомобильного транспорта в \*\*\*\* году не показал существенного роста<sup>6</sup>. По итогам года грузооборот автомобильного транспорта увеличился на \*,\*% по сравнению с показателем предыдущего года, что ниже среднего роста по грузовому транспорту, который составил \*,\*%. Наибольший рост объемов в структуре грузоперевозок в последние годы приходится на сегмент .....

В связи со сложностями, возникшими на рынке грузоперевозок автомобильным транспортом, Правительство Российской Федерации намерено в \*\*\*\* году способствовать развитию транспортной инфраструктуры и обеспечению доступности транспортных услуг. В частности, планируется приостановить индексацию размера платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам, и снизить налоговую нагрузку в части транспортного налога на собственников транспортных средств, имеющих разрешенную максимальную массу свыше \*\* тонн.

В ноябре \*\*\*\* года Правительство РФ утвердило Приоритетный проект «Безопасные и качественные дороги», который предполагает крупномасштабный ремонт и строительство автомобильных дорог в \*\* городских агломерациях с населением свыше \*\*\* тыс. человек в каждой. Общая стоимость проекта – \*\*\* трлн. рублей. В \*\*\*\* году планируется выделить \*\* трлн. рублей.

---

4 \*\*\*\*.://\*\*\*\*\*62.\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*-20-25\*/

5 \*\*\*\*.://\*\*\*\*\*.\*\*\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_7.\*\*\*

6 \*\*\*\*.://\*\*\*\*\*.\*\*\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*/\*\*\*\*/\*\*\*\*/2017/04/\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*\*\*

По мнению экспертов автомобильного рынка, в \*\*\*\* году ожидается положительная динамика спроса благодаря растущей активности среднего и малого бизнеса, импортозамещению и растущему качеству услуг, обеспечиваемому крупными игроками.

Прогноз развития российской экономики на \*\*\*\*-\*\*\*\* гг., опубликованный МЭР РФ в мае \*\*\*\* г., предлагает базовый вариант развития ситуации в стране, учитывающий динамику цен на нефть и другие товары российского экспорта, ухудшение внешнеэкономических условий, сохранение геополитического напряжения и продолжение действия экономических санкций в отношении России. При этом предполагается возобновление экономического роста до \*,\*% в \*\*\*\*-\*\*\*\* гг.

По оценке РБК Исследования положительная динамика сегмента автомобильных грузоперевозок ожидается в \*\*\*\* г. по мере восстановления спроса на транспортные услуги со стороны производства и строительства, а также розничной торговли, стимулируемой повышением реальных доходов населения - см. Таблица 2\*,\*.

На всем протяжении прогнозного периода специализированные транспортные организации будут демонстрировать более высокие темпы роста по сравнению с организациями других видов деятельности (услуги автоперевозок на коммерческой основе) за счет более диверсифицированной клиентской базы и в целом роста аутсорсинга услуг грузоперевозок - см. Таблица 3\*.

.....

**Таблица 2. Прогноз основных показателей автомобильных грузоперевозок, 2012- 2018 гг., млн. т и млрд. т-км**

.....

**Таблица 3. Стоимостной объем рынка коммерческих автомобильных грузоперевозок, 2012-2018 гг., млрд. руб.**

.....

**Таблица 4. Прогноз динамики российского рынка транспортных услуг и автомобильных грузоперевозок, 2012-2018 гг., млрд. руб. и %**

Данные \*\*\*\* года подтверждают оптимистический сценарий развития рынка транспортных услуг в целом и автомобильных перевозок, в частности.

Так, например, погрузка контейнеров за \* месяцев \*\*\*\* года на Октябрьской железной дороге увеличилась до \*\*\* тыс. TEU, что на \*% больше, чем за аналогичный период \*\*\*\*-го. Об этом сообщил .....7.

В январе-сентябре \*\*\*\* года перевозки грузеных крупнотоннажных контейнеров по сети "Российских железных дорог" в целом увеличились на \*\*, % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составили \* млн. \*\*\*, \* тыс. ДФЭ (ТЕУ)<sup>8</sup>.

Понятно, что рост контейнерных перевозок по железной дороге сопровождается ростом потребности в автомобильных перевозках контейнеров до места назначения.

Оптимистические данные приходят и с рынка морских контейнерных перевозок. Контейнерооборот морских портов России по итогам января-сентября \*\*\*\* года увеличился на \*\*, % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достиг \*, \*\* млн. ТЕУ (эквивалент \*\*-футового контейнера), в том числе: экспорт контейнеров составил \*, \*\* млн. ТЕУ (+\*\*, %), импорт - \*, \*\* млн. ТЕУ (+\*\*, %), транзит - \*\*, \*\* тыс. ТЕУ (+\*\*, %), каботаж - \*\*\*, \*\* тыс. ТЕУ (+\*, %)⁹

На основании данных Ассоциации морских торговых портов РФ ТАСС составил рейтинг морских портов России по контейнерообороту.

Лидирующую строчку рейтинга, как и в январе-сентябре \*\*\*\* года, занимает .....

.....

По итогам января-сентября \*\*\*\* года десятью крупнейшими портами РФ перевалено \*, \*\* млн. ТЕУ, что составляет \*\*, % совокупного контейнерооборота морских портов России. Рост относительно января-сентября \*\*\*\* года составил \*\*, %.

Контейнерные перевозки по международному транспортному коридору (МТК) «Приморье-\*» выросли в \*, \* раза<sup>10</sup>

За \* месяцев в транзитном сообщении через станцию Гродеково проследовало около \* тыс. ТЕУ (контейнеров в \*\*-футовом эквиваленте).

В текущем году транзит по МТК «Приморье-\*» набрал темпы. В январе-сентябре через пограничный переход Суйфэньхэ (Китай) – Гродеково в транзитном сообщении проследовало \* тыс. \*\*\*, ТЕУ, это выше результата \* месяцев \*\*\*\* года в \*, \* раза. В настоящее время \*\*\*, \*\*\*, ТЕУ – ежемесячная грузовая база на данном транспортном коридоре.

По данным Ассоциации морских торговых портов (АСОП), за январь-август \*\*\*\* года контейнерооборот портов Азово-Черноморского бассейна вырос на \*\*, % по сравнению с аналогичным периодом \*\*\*\* года и составил \*\*\*, \* тыс. ТЕУ<sup>11</sup>.

Контейнерооборот портов России по итогам января-августа \*\*\*\* года составил \*, \*\* млн. ТЕУ (эквивалент \*\*-футового контейнера), что на \*\*, %

---

8 \*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/2017/10/12/0002

9 \*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/2017/10/19/0012

10 \*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/2017/10/19/0004

11 \*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/2017/09/18/0007



превышает показатель аналогичного периода \*\*\*\* года, сообщает Ассоциация морских торговых портов РФ (АСОП)<sup>12</sup>.

Темпы роста контейнерооборота продолжают увеличиваться. Так, рост контейнерооборота в первом квартале текущего года относительно января-марта прошлого года составлял \*\*,%, в первом полугодии - \*\*,%, в январе-июле - \*\*%.

Контейнерооборот порта Санкт-Петербург (КТСП), за \* месяцев \*\*\*\* г. составил \*\*\*,\* тыс. TEU, что в среднем, составляет \*\*\*,\*\* тыс. TEU в месяц.

Контейнерооборот порта Усть-Луга, за первое полугодие \*\*\*\* г., составил \*\*, \* тыс. TEU, что в среднем, составляет \*,\*\* тыс. TEU в месяц.

Контейнерооборот порта Новороссийск, за тот же период составил \*\*\*,\* тыс. TEU, что в среднем составило \*\*,\*\* тыс. TEU в месяц.

Контейнерооборот портов Финляндии, за первое полугодие \*\*\*\*г. составил \*\*\*,\*\* тыс. TEU, что в среднем составляет \*\*\*,\*\* тыс. TEU в месяц.

Оптимизм вызывают и данные \*\*\*\* года об объёме контейнерных перевозок в мире. В своем последнем исследовании консалтинговая компания ..... отметила рост мирового объема обработки контейнерных грузов в первой половине \*\*\*\* года на \*%.

Последний прогноз ..... относительно фрахтовых ставок на конец текущего года и начало \*\*\*\*-го выглядит оптимистичнее оценок, сделанных в июне. Причина заключается в улучшении переговоров между линейными операторами. Тенденция по снижению спот-ставки на многих маршрутах является временным явлением.

По признанию аналитиков, восстановление мировой контейнерной торговли оказалось неожиданностью с учетом многих барьеров, стоявших на пути роста.

Объемы морских контейнерных перевозок на глобальном рынке растут на фоне увеличения экспортных поставок из Китая на ключевые рынки сбыта в Европе и США, следует из материалов .....<sup>13</sup>. За семь месяцев этого года спрос на доставку контейнеров на маршрутах из портов Азии в Европу вырос на \*\*, % относительно прошлого года, до \*\*, млн. TEU. В направлении Азии объем контейнерных перевозок увеличился на \*\*, % до \*\*, млн. TEU.

Объем рынка контейнерных перевозок к \*\*\*\* году достигнет \$\*\*, \* млрд. Совокупный среднегодовой темп роста рынка (CAGR) в период с \*\*\*\* года по \*\*\*\* год составит \*\*, %, прогнозируют аналитики .....<sup>14</sup>. В то время как в \*\*\*\* году, по данным аналитического агентства, объем рынка составил только \$ \*\*, \* млрд.

Как рассказала во время бизнес-конференции .....<sup>15</sup>.

Ожидается, что среднегодовые темпы роста российского рынка транспортно-логистических услуг за период \*\*\*\*–\*\*\*\* гг. могут составить \*\*, %. При

12 \*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/2017/09/13/0005

13 \*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/2017/10/10/0009

14 \*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/2017/10/05/0002

15 \*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\_\*\*-2020-\*\*-\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*-7/

этом реальные темпы роста в \*\*\*\* году достигнут \*%. Наиболее высокая динамика будет наблюдаться в сегменте транспортных услуг – примерно \*,\*%.

Этому будут способствовать постепенное восстановление внутренней грузовой базы и импортных грузоперевозок в результате роста инвестиционной активности и повышения спроса со стороны грузообразующих отраслей, в основном в сфере промышленного производства и строительства.

Рынок автомобильных перевозок характеризуется высокой долей старых автомобилей, которая, как показывает статистика, увеличивается от года к году. Так, по итогам восьми месяцев \*\*\*\* года объем рынка новых грузовых автомобилей в России составил \*\*, \* тыс. штук – на \*,\*% ниже, чем за тот же период прошлого года.

.....

### **Рисунок 1**

Государство активно усиливает контроль рынка автомобильных грузоперевозок. Из-за этого у крупных компаний возникает все больше сложностей в работе<sup>16</sup>.

Автоматизированные пункты весового контроля, появившиеся на российских трассах в прошлом году, по мнению представителей грузоперевозчиков, требуют доработок.

«Мы добиваемся, чтобы весовой контроль работал честно. Данные по поверке комплексов должны быть общедоступными, методика измерения должна быть прозрачной и понятной», — заявил Михаил Петров.

По мнению Петрова, пока необходимые условия не соблюдены, перевозчики будут поддерживать инициативу убрать ответственность за развесовку по осям и оставить ее только за фактическое превышение массы транспортного средства.

Кроме того, Минтранс РФ не решен вопрос с легитимностью сертификата взвешивания. «Нет нормативной базы, связанной с сертификатами: одно взвешивание может показать, что перевеса нет, другое — что есть, причем существенный», — разъяснил Михаил Петров.

Таким образом, на ближайшие годы прогнозируется .....

.....

### **Основные игроки, сегментация рынка**

По оценке РБК Исследования рынков число зарегистрированных компаний на \*\*\*\*г. в России с выручкой свыше \* млн. руб., основным видом деятельности

---

<sup>16</sup> \*\*\*\*://\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*\*/\*\*\*\*\*/2017/06/16/1623739.\*\*\*\*

которых являются автомобильные грузоперевозки, составило \*\*, \* тысяч, в то время как компаний, оказывающих преимущественно услуги организации перевозок грузов, – \*\*, \* тысяч. При этом доля крупных и средних компаний приблизительно равна \*, \*\*% и \*, \*% соответственно. В целом в структуре отрасли преобладают микропредприятия, выручка которых не превышает \*\* млн. руб.

Участники рынка автомобильных грузоперевозок представляют собой множество типов компаний – от глобальных транспортно-логистических холдингов до локальных автотранспортных предприятий.

Среди крупных и средних аутсорсинговых компаний большую часть занимают универсальные/специализированные транспортно-экспедиторские компании, доля игроков с иностранной собственностью достигает \*\*%, число «чистых» перевозчиков или экспедиторов незначительно, как правило, участники рынка совмещают в себе функции и первого, и последнего.

Наибольшую долю (в стоимостном выражении) на российском рынке автомобильных грузоперевозок занимают российские транспортно-экспедиторские компании ..... Объем совокупной выручки компаний, входящих в ТОП-\*\*, в \*\*\*\* г. составил \*\*, \* млрд. руб., а их доля в объеме рынка автоперевозок – \*\*, \*%<sup>17</sup>.

.....

## **Рисунок 2. Доли основных игроков (ТОП-10) на российском рынке автомобильных грузоперевозок, 2014 г., %**

Лидирующее положение в отрасли принадлежит Холдингу .....

Второе место занимает .....

В тройку лидеров входит также .....

Все три компании являются национальными операторами доставки сборных грузов различными видами транспорта. ....

Четвертое место занимает .....

За ней следует более молодая такого же типа российская экспедиторская компания .....

Шестая позиция занята крупным российским перевозчиком .....

На седьмой строчке находится российская специализированная .....

Глобальный транспортно-логистический холдинг .....

На девятом месте – .....

Десятку ведущих компаний замыкает .....

Конкурентами компании "XXX" являются все транспортно-экспедиционные компании, осуществляющие свою деятельность в Санкт-Петербурге, Москве и Московской области, смеющие в собственности складские площади и парк грузовых автомобилей.

---

<sup>17</sup> Источник: данные компаний, СПАРК, РБК Исследования рынков

Основными конкурентами компании являются:

.....

### **3.3. Маркетинг**

#### **3.3.1. План продаж**

Инициатор проекта планирует начать приобретение оборудования с января \*\*\*\* года с темпом \*\* сцепок в квартал. Приобретаемое оборудование планируется распределять по мере необходимости между Санкт-Петербургом, Московской областью и Новороссийском и немедленно пускать в эксплуатацию. Основанный на этих намерениях план продаж транспортных услуг см. Таблица 5.

#### **Таблица 5. План продаж автоперевозок по проекту**

.....

#### **3.3.2. SWOT – анализ компании**

##### **Внутренние факторы**

##### **Сильные стороны компании:**

- 1) .....
- 2) .....

##### **Слабые стороны:**

- 1) .....

##### **Внешние факторы**

##### **Возможности рынка:**

- 1) .....

##### **Угрозы рынка:**

- 1) .....

SWOT-анализ приводит к выводу о том, что наряду с возможностями традиционного рынка автомобильных перевозок, необходимо использовать в данный момент возможности развития направления перевозок крупнотоннажных контейнеров транспортом, удовлетворяющим существующим ограничениям нагрузки на ось.

**С целью реализации этих возможностей компания и подготовила данный проект.**

#### **3.3.3. Маркетинговый план**

## **Позиционирование**

.....

## **Конкурентные преимущества**

.....

## **Каналы сбыта**

.....

## **Ценообразование**

Способ ценообразования - конкурентный, эластичность спроса по цене высокая.

Для управления ценообразованием планируется:

- .....

## **4. Материальные ресурсы**

### **4.1. Лизинговые расходы**

Лизинговые расходы см. Таблица 6.

#### **Таблица 6. Лизинговые расходы**

....

### **4.2. Расходы планируемого периода**

Ежеквартальные расходы на периоде планирования см. Таблица 7.

#### **Таблица 7. Расходы планируемого периода, тыс. руб. без НДС**

.....

## **5. Организационный план**

Форма собственности планируемого предприятия - общество с ограниченной ответственностью, система налогообложения общая.

Организационные мероприятия проекта планируется выполнить в следующие сроки:

#### **Таблица 8. Календарное осуществление проекта**

.....

## **6. Финансовый анализ**

Для расчёта финансового плана была построена финансово-экономическая модель в MS Excel.

### **6.1. Бюджет движения денежных средств**

#### **Таблица 9. БДДС, тыс. руб.**

.....

БДДС показывает, что компания не испытывает трудностей с денежными средствами на всём периоде планирования и уверенно справляется с лизинговыми платежами. К концу периода планирования сумма свободных денежных средств превышает \*\* млн. руб.

## 6.2. Прогнозный баланс

**Таблица 10. Прогнозный баланс, тыс. руб.**

.....

Нераспределённая прибыль планируемого бизнеса растёт быстрыми темпами на всём периоде планирования и к его окончанию превышает \*,\* млрд. руб.

## 6.3. Бюджет доходов и расходов

**Таблица 11. Бюджет доходов и расходов, тыс. руб.**

.....

Как видно из таблицы, компания начинает показывать устойчивую операционную прибыль со \* кв. \*\*\*\* года. С начала \*\*\*\* года ежеквартальная чистая прибыль превышает \*\* млн. руб.

## \*. Эффективность проекта

**Таблица 12. Показатели результативности и эффективности на период планирования**

Показатель	Значение
Доход, тыс. руб. без НДС	** *** **
Чистая прибыль, тыс. руб. без НДС	*** **
Период окупаемости - РВ, мес.	**
Индекс прибыльности - PI	**, *
Внутренняя норма рентабельности - IRR, %	***, *
Чистый денежный доход – NPV, тыс. руб.	** ***

Анализируя показатели эффективности, можно сделать вывод о том, что предлагаемое вложение средств является эффективным. Об этом свидетельствуют:

- достижение окупаемости за \*\* месяцев;
- положительное значение Чистого денежного дохода к концу периода расчёта;
- значение Индекса прибыльности больше \*;

- значение показателя Внутренняя норма рентабельности существенно превышает процентную ставку по долгосрочным кредитам.

**Приложение 1. Условия лизинга**

.....

**Приложение 2. КП на приобретение тягачей**

.....

**Приложение 3. КП на приобретение полуприцепов**

.....