

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов



26.11.2017

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

Оглавление

1.	Резюме	3
1.1.	Сущность и цели проекта	3
1.2.	Эффективность реализации проекта	3
1.3.	Источник финансирования	4
2.	Инициатор проекта	4
3.	Обзор рынка и концепция маркетинга	4
3.1.	Определение основной идеи и целей проекта	4
3.2.	Обзор рынка	5
3.3.	Маркетинг	13
3.3.1.	План продаж	13
3.3.2.	SWOT – анализ компании	13
3.3.3.	Маркетинговый план	14
4.	Материальные ресурсы	16
4.1.	Лизинговые расходы	16
4.2.	Расходы планируемого периода	16
5.	Организационный план	18
6.	Финансовый анализ	19
6.1.	Бюджет движения денежных средств	19
6.2.	Прогнозный баланс	23
6.3.	Бюджет доходов и расходов	25
7.	Эффективность проекта	27
	Приложение 1. Условия лизинга	28
	Приложение 2. КП на приобретение тягачей	Ошибка! Закладка не определена.
	Приложение 3. КП на приобретение полуприцепов ..	Ошибка! Закладка не определена.

На нашем сайте размещены другие [примеры разработанных нами бизнес-планов](#). Вы также можете ознакомиться с [отзывами наших заказчиков](#), описанием [процедуры заказа бизнес-планов и ТЭО](#). Узнайте как оптимизировать расходы на эту работу посмотрев видеопост ["Стоимость разработки бизнес-плана"](#) на нашем канале Youtube.

 Если вы [заполните этот вопросник для подготовки коммерческого предложения](#), мы пришлём вам КП, учитывающее возможности такой оптимизации.

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

1. Резюме

1.1. Сущность и цели проекта

В бизнес-плане представлен проект развития компании "XXX", связанный с покупкой *** седельных тягачей ... и *** четырехосных низкорамных прицепов ... и (или)

Приобретаемое оборудование будет использоваться для перевозки крупнотоннажных контейнеров. Обзор рынка (см. п. *.*.) приводит к выводу о том, что на рынке перевозок крупнотоннажных контейнеров сложилась благоприятная ситуация для использования такой техники.

С одной стороны, законодательство ограничивает допустимую массу транспортного средства на ось, и в последнее время предприняты меры, ужесточающие контроль этого параметра. С другой стороны, имеющегося парка крупнотоннажных тягачей и прицепов не хватает для обслуживания возрастающего потока тяжёлых грузов. В результате транспортные компании вынуждены платить большие штрафы, которые увеличивают стоимость транспортных услуг для заказчиков.

Анализ рынка также свидетельствует о том, что транспортные услуги имеют хорошую перспективу развития. Приобретение и ввод в эксплуатацию планируемой партии сцепок позволит компании "XXX" занять существенную долю рынка в настоящий момент и на перспективу.

Инициатор проекта планирует закупить транспорт в течение **** года и достичь по компании в целом объёма поступления денежных средств более * млрд. руб. уже на второй год реализации проекта. Для достижения этой цели на инвестиционном этапе планируется

1)

В результате проведения запланированных мероприятий компания достигнет показателей, представленных в следующем разделе.

1.2. Эффективность реализации проекта

Таблица 1. Показатели результативности и эффективности на период планирования

Показатель	Значение
Доход, тыс. руб. без НДС	** *** **
Чистая прибыль, тыс. руб. без НДС	*** **
Период окупаемости - РВ, мес.	**
Индекс прибыльности - PI	**, *
Внутренняя норма рентабельности - IRR, %	***, *
Чистый денежный доход – NPV, тыс. руб.	** ***

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

Анализируя показатели эффективности, можно сделать вывод о том, что предлагаемое вложение средств является эффективным. Об этом свидетельствуют:

- достижение окупаемости за ** месяцев;
- положительное значение Чистого денежного дохода к концу периода расчёта;
- значение Индекса прибыльности больше *;
- значение показателя Внутренняя норма рентабельности существенно превышает процентную ставку по долгосрочным кредитам.

1.3. Источник финансирования

Для финансирования проекта используется лизинговая схема. Условия лизина см. Приложение 1.

2. Инициатор проекта

....

3. Обзор рынка и концепция маркетинга

3.1. Определение основной идеи и целей проекта

Согласно части **, статьи **.**. КРФоАП¹, превышение допустимой массы транспортного средства и (или) допустимой нагрузки на ось транспортного средства, либо массы транспортного средства и (или) нагрузки на ось транспортного средства, указанных в специальном разрешении, либо допустимых габаритов транспортного средства, либо габаритов, указанных в специальном разрешении, юридическими лицами или индивидуальными предпринимателями, осуществившими погрузку груза в транспортное средство, влечет наложение административного штрафа на индивидуальных предпринимателей в размере от восьмидесяти тысяч до ста тысяч рублей; на юридических лиц - от двухсот пятидесяти тысяч до четырехсот тысяч рублей.

Потребность в перевозках крупнотоннажных контейнеров существенно превышает возможности имеющегося на территории РФ автопарка. Так, например, конференция, проходившая в г. Пекине с ** по ** сентября ****г., на XXVI Пленарном заседании Международной ассоциации «КСТП»², выявила серьезную проблему по вывозу крупнотоннажных контейнеров с терминалов, в связи с нехваткой специализированного автотранспорта.

В связи со сложившимся дисбалансом в январе **** года компания "XXX" приобрела * грузовых тягачей и * четырёхосных низкорамных полуприцеп-контейнеровозов SW-**, позволяющих перевозить крупнотоннажные

1*****

2

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

контейнеры, без нарушений нагрузки на ось (Постановление Правительства РФ от **.**.**** N *** (ред. от **.**.****з) "Об утверждении Правил перевозок грузов автомобильным транспортом"), что позволило ООО «XXX» занять место в совершенно новом сегменте рынка автоперевозок с очень низкой конкуренцией. По результатам первого полугодия **** года, загруженность автопарка компании составила ****%, что, в свою очередь, покрыло только *,*% потребностей рынка (данные основываются на заявках потенциальных клиентов).

Автоперевозки крупнотоннажных контейнеров, без нарушений нагрузки на ось, позволяют нашим клиентам избежать больших расходов, связанных с уплатой штрафов, что делает данный вид услуги высококонкурентной.

Исходя из вышеперечисленного, руководство ООО «XXX» пришло к выводу, о необходимости реализации проекта, по увеличению парка грузового автотранспорта с четырёхосными низкорамными полуприцепами ... на *** единиц .

Основными потенциальными клиентами компании в этом направлении являются

Действующим клиентом, имеющим потребность в данном виде перевозок, являются

Обзор рынка (см. п. *.*) приводит к выводу о том, что рынок перевозок крупнотоннажных контейнеров имеет хорошую перспективу, а ограничения нагрузки на ось, введённые органами государственного управления, ограничивают конкуренцию в этом сегменте.

Эту ситуацию можно использовать для быстрого освоения сегмента с "премиальным" уровнем рентабельности.

Инициатор проекта планирует закупить *** тягачей и полуприцепов в течение **** года и достичь объёма продаж услуг нового оборудования в размере *** млн. руб. в год уже на второй год реализации проекта. Для достижения этой цели на инвестиционном этапе планируется

1)

Инициатор видит следующие проблемы, препятствующие решению задач:

1)

В соответствии с этими возможностями компания планирует поэтапное приобретение и ввод в эксплуатацию транспортных средств.

Компания планирует расположить приобретаемые автомобили следующим образом:

1)

3.2. Обзор рынка

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

Услуги крупнотоннажного транспорта прочно заняли свою нишу на рынке автомобильных перевозок⁴. С развитием оптовой торговли и промышленного производства обойтись без участия фур и другого крупногабаритного транспорта практически невозможно. Аренда крупных грузовых авто также востребована и в строительном секторе, когда появляется необходимость транспортировать арматуру, блоки и прочие стройматериалы. Иногда большие авто заказываются во время переездов в новый офис или дом. Еще одна сфера применения крупнотоннажных авто — перевозка нестандартных грузов.

В среднесрочной перспективе динамика и структура рынка грузоперевозок в значительной степени будет определяться действием факторов внешнего порядка, в перечень которых наряду с рисками геополитическими входят глобальные макроэкономические риски⁵.

Сектор автомобильного транспорта в **** году не показал существенного роста⁶. По итогам года грузооборот автомобильного транспорта увеличился на *,*% по сравнению с показателем предыдущего года, что ниже среднего роста по грузовому транспорту, который составил *,*%. Наибольший рост объемов в структуре грузоперевозок в последние годы приходится на сегмент сборных грузов (LTL). Участники рынка оценивают объем сегмента на уровне ** млрд. рублей. По прогнозам экспертов, к **** году объем сегмента может достичь **–*** млрд. руб.

В связи со сложностями, возникшими на рынке грузоперевозок автомобильным транспортом, Правительство Российской Федерации намерено в **** году способствовать развитию транспортной инфраструктуры и обеспечению доступности транспортных услуг. В частности, планируется приостановить индексацию размера платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам, и снизить налоговую нагрузку в части транспортного налога на собственников транспортных средств, имеющих разрешенную максимальную массу свыше ** тонн.

В ноябре **** года Правительство РФ утвердило Приоритетный проект «Безопасные и качественные дороги», который предполагает крупномасштабный ремонт и строительство автомобильных дорог в ** городских агломерациях с населением свыше *** тыс. человек в каждой. Общая стоимость проекта – *** трлн. рублей. В **** году планируется выделить ** трлн. рублей.

По мнению экспертов автомобильного рынка, в **** году ожидается положительная динамика спроса благодаря растущей активности среднего и малого бизнеса, импортозамещению и растущему качеству услуг, обеспечиваемому крупными игроками.

Прогноз развития российской экономики на ****-**** гг., опубликованный МЭР РФ в мае **** г., предлагает базовый вариант развития ситуации в стране,

4 ****

5 ****

6 ****

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

учитывающий динамику цен на нефть и другие товары российского экспорта, ухудшение внешнеэкономических условий, сохранение геополитического напряжения и продолжение действия экономических санкций в отношении России. При этом предполагается возобновление экономического роста до *,*% в ****-**** гг.

По оценке РБК Исследования положительная динамика сегмента автомобильных грузоперевозок ожидается в **** г. по мере восстановления спроса на транспортные услуги со стороны производства и строительства, а также розничной торговли, стимулируемой повышением реальных доходов населения - см. Таблица 2*,*.

На всем протяжении прогнозного периода специализированные транспортные организации будут демонстрировать более высокие темпы роста по сравнению с организациями других видов деятельности (услуги автоперевозок на коммерческой основе) за счет более диверсифицированной клиентской базы и в целом роста аутсорсинга услуг грузоперевозок - см. Таблица 3*.

Таблица 2. Прогноз основных показателей автомобильных грузоперевозок, 2012- 2018 гг., млн. т и млрд. т-км

...

Таблица 3. Прогноз динамики российского рынка транспортных услуг и автомобильных грузоперевозок, 2012-2018 гг., млрд. руб. и %

...

Данные **** года подтверждают оптимистический сценарий развития рынка транспортных услуг в целом и автомобильных перевозок, в частности.

Так, например, погрузка контейнеров за * месяцев **** года на Октябрьской железной дороге увеличилась до *** тыс. TEU, что на *% больше, чем за аналогичный период ****-го. Об этом сообщил заместитель начальника Октябрьского территориального центра фирменного транспортного обслуживания Дмитрий Крюков в рамках конференции «Рынок контейнерных перевозок России. Текущее состояние и перспективы»⁷.

Таблица 4. Стоимостной объем рынка коммерческих автомобильных грузоперевозок, 2012-2018 гг., млрд. руб.

...

В январе-сентябре **** года перевозки груженых крупнотоннажных контейнеров по сети "Российских железных дорог" в целом увеличились на **, *% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составили * млн. ***,* тыс. ДФЭ (TEU)⁸.

7 *****

8 *****

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

Понятно, что рост контейнерных перевозок по железной дороге сопровождается ростом потребности в автомобильных перевозках контейнеров до места назначения.

Оптимистические данные приходят и с рынка морских контейнерных перевозок. Контейнерооборот морских портов России по итогам января-сентября **** года увеличился на **, % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достиг *,** млн. TEU (эквивалент **-футового контейнера), в том числе: экспорт контейнеров составил *,** млн. TEU (+**, %), импорт - *,** млн. TEU (+**, %), транзит - **, ** тыс. TEU (+**, %), каботаж - ***, ** тыс. TEU (+*, %)⁹

На основании данных Ассоциации морских торговых портов РФ ТАСС составил рейтинг морских портов России по контейнерообороту.

Лидирующую строчку рейтинга, как и в январе-сентябре **** года, занимает Большой порт Санкт-Петербург с оборотом *,** млн. TEU (+*, %). Порт Владивосток, увеличив перевалку контейнеров на **, %, до ***, ** тыс. TEU, в отчетном периоде поднялся с *-й позиции на *-ю, сместив порт Новороссийск с оборотом ***, ** тыс. TEU (+**, %) со *-й на *-ю позицию.

Порт Петропавловск-Камчатский увеличил перевалку контейнеров на *, %, до **, * тыс. TEU, за счет чего поднялся с *-й на *-ю позицию, обогнав порт Усть-Луга с показателем **, ** тыс. TEU (-%). Порт Магадан поднялся с **,-й на *-ю позицию - **, ** тыс. TEU (+**, %). Порт Дудинка занял **,-ю строчку - **, ** тыс. TEU (-*, %).

Наибольший рост перевалки контейнеров по итогам января-сентября отмечен в портах: Москальво - в *,* раза, до *** TEU, Тикси - на **, %, до *** TEU, Холмск - на **, %, до *,* тыс. TEU.

Наибольшее снижение контейнерооборота показали порты: Ростов-на-Дону - на **, %, до ** TEU, Охотск - на **, %, до *** TEU, Махачкала - на **, %, до * TEU.

По итогам января-сентября **** года десятью крупнейшими портами РФ перевалено *,** млн. TEU, что составляет **, % совокупного контейнерооборота морских портов России. Рост относительно января-сентября **** года составил **, %.

Контейнерные перевозки по международному транспортному коридору (МТК) «Приморье-*» выросли в *,* раза¹⁰

За * месяцев в транзитном сообщении через станцию Гродеково проследовало около * тыс. TEU (контейнеров в **-футовом эквиваленте).

В текущем году транзит по МТК «Приморье-*» набрал темпы. В январе-сентябре через пограничный переход Суйфэньхэ (Китай) – Гродеково в транзитном сообщении проследовало * тыс. *** TEU, это выше результата * месяцев **** года в *,* раза. В настоящее время ***,*** TEU – ежемесячная грузовая база на данном транспортном коридоре.

⁹ ***

¹⁰ ***

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

По данным Ассоциации морских торговых портов (АСОП), за январь-август **** года контейнерооборот портов Азово-Черноморского бассейна вырос на **, % по сравнению с аналогичным периодом **** года и составил **, * тыс. TEU¹¹.

Контейнерооборот портов России по итогам января-августа **** года составил *, ** млн. TEU (эквивалент **-футового контейнера), что на **, % превышает показатель аналогичного периода **** года, сообщает Ассоциация морских торговых портов РФ (АСОП)¹².

Темпы роста контейнерооборота продолжают увеличиваться. Так, рост контейнерооборота в первом квартале текущего года относительно января-марта прошлого года составлял **, %, в первом полугодии - **, %, в январе-июле - **%.

Контейнерооборот порта Санкт-Петербург (КТСП), за * месяцев **** г. составил **, * тыс. TEU, что в среднем, составляет **, ** тыс. TEU в месяц.

Контейнерооборот порта Усть-Луга, за первое полугодие **** г., составил **, * тыс. TEU, что в среднем, составляет *, ** тыс. TEU в месяц.

Контейнерооборот порта Новороссийск, за тот же период составил **, * тыс. TEU, что в среднем составило **, ** тыс. TEU в месяц.

Контейнерооборот портов Финляндии, за первое полугодие **** г. составил **, ** тыс. TEU, что в среднем составляет **, ** тыс. TEU в месяц.

Оптимизм вызывают и данные **** года об объёме контейнерных перевозок в мире. В своем последнем исследовании консалтинговая компания Drewery отметила рост мирового объема обработки контейнерных грузов в первой половине **** года на *%.

Последний прогноз Drewery относительно фрахтовых ставок на конец текущего года и начало ****-го выглядит оптимистичнее оценок, сделанных в июне. Причина заключается в улучшении переговоров между линейными операторами. Тенденция по снижению спот-ставки на многих маршрутах является временным явлением.

По признанию аналитиков, восстановление мировой контейнерной торговли оказалось неожиданностью с учетом многих барьеров, стоявших на пути роста.

Объемы морских контейнерных перевозок на глобальном рынке растут на фоне увеличения экспортных поставок из Китая на ключевые рынки сбыта в Европе и США, следует из материалов Container Trade Statistics¹³. За семь месяцев этого года спрос на доставку контейнеров на маршрутах из портов Азии в Европу вырос на *, % относительно прошлого года, до *, * млн. TEU. В направлении Азии объем контейнерных перевозок увеличился на *, %, до *, * млн. TEU.

Объем рынка контейнерных перевозок к **** году достигнет \$ **, * млрд. Совокупный среднегодовой темп роста рынка (CAGR) в период с **** года по ****

¹¹ ***

¹² ***

¹³ ***

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

год составит *,*%, прогнозируют аналитики Transparency Market Research (TMR)¹⁴. В то время как в **** году, по данным аналитического агентства, объем рынка составил только \$*,* млрд.

Как рассказала во время бизнес-конференции "Рынок грузоперевозок в России: проблемы безопасности и перспективы развития" управляющий партнер М. А. Research Людмила Симонова, в текущем году предварительные итоги работы российского рынка транспортно-логистических услуг свидетельствуют о начале устойчивого роста¹⁵.

Ожидается, что среднегодовые темпы роста российского рынка транспортно-логистических услуг за период ****_**** гг. могут составить *,*%. При этом реальные темпы роста в **** году достигнут *%. Наиболее высокая динамика будет наблюдаться в сегменте транспортных услуг – примерно *,*%.

Этому будут способствовать постепенное восстановление внутренней грузовой базы и импортных грузоперевозок в результате роста инвестиционной активности и повышения спроса со стороны грузообразующих отраслей, в основном в сфере промышленного производства и строительства.

Рынок автомобильных перевозок характеризуется высокой долей старых автомобилей, которая, как показывает статистика, увеличивается от года к году. Так, по итогам восьми месяцев **** года объем рынка новых грузовых автомобилей в России составил **, * тыс. штук – на *,*% ниже, чем за тот же период прошлого года.

Рисунок 1

.....

Государство активно усиливает контроль рынка автомобильных грузоперевозок. Из-за этого у крупных компаний возникает все больше сложностей в работе¹⁶.

Автоматизированные пункты весового контроля, появившиеся на российских трассах в прошлом году, по мнению представителей грузоперевозчиков, требуют доработок.

«Мы добиваемся, чтобы весовой контроль работал честно. Данные по проверке комплексов должны быть общедоступными, методика измерения должна быть прозрачной и понятной», — заявил Михаил Петров.

По мнению Петрова, пока необходимые условия не соблюдены, перевозчики будут поддерживать инициативу убрать ответственность за развесовку по осям и оставить ее только за фактическое превышение массы транспортного средства.

Кроме того, Минтранс РФ не решен вопрос с легитимностью сертификата взвешивания. «Нет нормативной базы, связанной с сертификатами:

14 ***

15 ***

16 ***

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

одно взвешивание может показать, что перевеса нет, другое — что есть, причем существенный», — разъяснил Михаил Петров.

Таким образом, на ближайшие годы прогнозируется рост потребности в автомобильных перевозках в условиях старения транспортного парка. Потребности в перевозках крупнотоннажных контейнеров будут расти опережающими темпами в связи с желанием участников рынка повысить эффективность логистических расходов и ростом объема проектных перевозок.

Эти обстоятельства создают благоприятную рыночную обстановку для реализации рассматриваемого проекта.

Основные игроки, сегментация рынка

По оценке РБК Исследования рынков число зарегистрированных компаний на ****г. в России с выручкой свыше * млн. руб., основным видом деятельности которых являются автомобильные грузоперевозки, составило **, * тысяч, в то время как компаний, оказывающих преимущественно услуги организации перевозок грузов, — **, * тысяч. При этом доля крупных и средних компаний приблизительно равна *, **% и *, % соответственно. В целом в структуре отрасли преобладают микропредприятия, выручка которых не превышает ** млн. руб.

Участники рынка автомобильных грузоперевозок представляют собой множество типов компаний — от глобальных транспортно-логистических холдингов до локальных автотранспортных предприятий.

Среди крупных и средних аутсорсинговых компаний большую часть занимают универсальные/специализированные транспортно-экспедиторские компании, доля игроков с иностранной собственностью достигает **%, число «чистых» перевозчиков или экспедиторов незначительно, как правило, участники рынка совмещают в себе функции и первого, и последнего.

Наибольшую долю (в стоимостном выражении) на российском рынке автомобильных грузоперевозок занимают российские транспортно-экспедиторские компании Деловые Линии (*, %), ПЭК (*, %), ЖелДорЭкспедиция (*, %), ГЛОБАЛТРАК (*, %), КРАФТЕР (*, %), Энергия (*, %), Instar logistics (*, %), перевозчик Delko (*, %) и зарубежный транспортно-логистический холдинг DB Schenker (*, %). Объем совокупной выручки компаний, входящих в ТОП-**, в **** г. составил **, * млрд. руб., а их доля в объеме рынка автоперевозок — **, %¹⁷.

...

Рисунок 2. Доли основных игроков (ТОП-10) на российском рынке автомобильных грузоперевозок, 2014 г., %

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

Лидирующее положение в отрасли принадлежит Холдингу «Деловые Линии», которая имеет крупнейший парк грузовых автомобилей и представлена в сегментах внутренних тентованных, изотермических перевозок сборных и комплектных грузов.

Второе место занимает ПЭК, осуществляющая тентованные перевозки сборных грузов по России.

В тройку лидеров входит также ЖелДорЭкспедиция, которая оказывает услуги перевозки сборных грузов по России железнодорожным и тентованным, рефрижераторным, изотермическим автомобильным транспортом, негабаритных и контейнерных перевозок.

Все три компании являются национальными операторами доставки сборных ГРУ-зов различными видами транспорта. При этом в случае с Деловыми Линиями и ПЭК наряду с автомобильным транспортом, важную роль играет авиадоставка, тогда как ЖелДорЭкспедиция уделяет особое внимание железнодорожной перевозке.

Четвертое место занимает Группа Компаний ГЛОБАЛТРАК, включающая в себя ОАО «Лори», ООО «Магнат», ООО «Лонгран Логистик», ООО «Челенжер», ООО «Глобалтрак Лоджистик». Компания представляет собой национальную специализированную ТЭК, осуществляющую преимущественно тентованные и рефрижераторные полногруженные перевозки (FTL) внутри России.

За ней следует более молодая такого же типа российская экспедиторская компания КРАФТЕР, образованная в **** г., и основным видом деятельности которого являются тентованные FTL-перевозки в международном направлении.

Шестая позиция занята крупным российским перевозчиком Delko, который владеет парком тентованных и рефрижераторных фургонов и оказывает услуги FTL-перевозок.

На седьмой строчке находится российская специализированная ТЭК Энергия, представленная в различных регионах мира. Основным видом деятельности компании являются сборные грузоперевозки по России тентованными и цельнометаллическими фургонами.

Глобальный транспортно-логистический холдинг DB Schenker занимает восьмое место в рейтинге.

На девятом месте – TRASKO, являющаяся иностранной универсальной ТЭК с широким спектром услуг автомобильных грузоперевозок по России и миру.

Десятку ведущих компаний замыкает российская Instar logistics, которая представляет собой универсальную ТЭК, специализирующуюся на проектных перевозках и доставке FTL-грузов по России.

Конкурентами компании "XXX" являются все транспортно-экспедиционные компании, осуществляющие свою деятельность в Санкт-Петербурге, Москве и Московской области, имеющие в собственности складские площади и парк грузовых автомобилей.

Основными конкурентами компании являются:

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

- **ООО «ТВТ Транс» ИНН *******

Данная компания занимается организацией перевозок грузов.

Сильные стороны: имеет собственный автопарк, низкие ставки за перевозки.

Слабые стороны: не имеет сайта компании (известна узкому кругу потенциальных клиентов).

- **ООО «БалтТранс» ИНН *******

Компания оказывает транспортно-экспедиционные услуги.

Сильные стороны: наличие собственного автопарка, хорошего сайта, широкий спектр услуг.

Слабые стороны: отсутствие складских площадей.

3.3. Маркетинг

3.3.1. План продаж

Инициатор проекта планирует начать приобретение оборудования с января **** года с темпом ** сцепок в квартал. Приобретаемое оборудование планируется распределять по мере необходимости между Основанный на этих намерениях план продаж транспортных услуг см. Таблица 5.

Таблица 5. План продаж автоперевозок по проекту

Годы	****				****			
Кварталы	*	*	*	*	*	*	*	*
Количество сцепок	**	**	**	***	***	***	***	***
Выручка, тыс. руб.	**	**	***	***	***	***	***	***
	***	***	***	***	***	***	***	***

Годы	****				****			
Кварталы	*	*	*	*	*	*	*	*
Количество сцепок	***	***	***	***	***	***	***	***
Выручка, тыс. руб.	***	***	***	***	***	***	***	***
	***	***	***	***	***	***	***	***

Годы	****				****	
Кварталы	*	*	*	*	*	*
Количество сцепок	***	***	***	***	***	***
Выручка, тыс. руб.	***	***	***	***	***	***

3.3.2. SWOT – анализ компании

Внутренние факторы

Сильные стороны компании:

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

1)

Слабые стороны:

1)

Внешние факторы

Возможности рынка:

1) Ограничение нагрузки на ось, согласно Постановлению Правительства РФ от **.**.**** N *** (ред. от **.**.****) "Об утверждении Правил перевозок грузов автомобильным транспортом", а также усиление контроля за его исполнением и ужесточение наказания за данное нарушение, даёт возможность занять лидирующую позицию на рынке автоперевозок крупнотоннажных контейнеров.

2) Увеличение затрат государства на усиление контроля за нагрузкой на ось (установка весов, встроенных в дорожное покрытие, установка средств фотофиксации и прочее), а также изношенность большинства автопарков, в совокупности с ограниченным производством полуприцепов, дают основание полагать, что в ближайшее время (около *-х лет), конкуренция на рынке крупнотоннажных контейнеров будет низкой.

Угрозы рынка:

1) Экономическая нестабильность.

2) Низкая ставка рефинансирования даёт возможность получения дешёвых кредитов нашим конкурентам, и как следствие возможность входа в данный сегмент рынка.

3) Возможное изменение законодательства.

SWOT-анализ приводит к выводу о том, что наряду с возможностями традиционного рынка автомобильных перевозок, необходимо использовать в данный момент возможности развития направления перевозок крупнотоннажных контейнеров транспортом, удовлетворяющим существующим ограничениям нагрузки на ось.

С целью реализации этих возможностей компания и подготовила данный проект.

3.3.3. Маркетинговый план

Позиционирование

....

Конкурентные преимущества

Основным конкурентным преимуществом компании будет владение дефицитной техникой. Используя свои рыночные возможности, компания "XXX"

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

планирует достичь загрузки оборудования до **%, что позволит уверенно справляться с лизинговыми обязательствами.

Каналы сбыта

Основной метод продаж - прямые переговоры с потребителями транспортных услуг. Планируется также активная работа на тендерных площадках.

Ценообразование

Способ ценообразования - конкурентный, эластичность спроса по цене высокая.

Для управления ценообразованием планируется:

- Определить конкурентов, по которым будет производиться мониторинг, и процедуру получения цен.
- Описать бизнес-процесс мониторинга цен и контролировать его исполнение.
- Принимать решение о ценообразовании на основе мониторинга цен.

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

4. Материальные ресурсы

4.1. Лизинговые расходы

Лизинговые расходы см. Таблица 6.

Таблица 6. Лизинговые расходы

Годы	****				****			
Кварталы	*	*	*	*	*	*	*	*
Лизинговые платежи, тыс. руб.	* **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **

Годы	****				****			
Кварталы	*	*	*	*	*	*	*	*
Лизинговые платежи, тыс. руб.	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **

Годы	****				****	
Кварталы	*	*	*	*	*	*
Лизинговые платежи, тыс. руб.	** **	** **	** **	** **	** **	** **

4.2. Расходы планируемого периода

Ежеквартальные расходы на периоде планирования см. Таблица 7.

Таблица 7. Расходы планируемого периода, тыс. руб. без НДС

Годы	****				****			
Кварталы	*	*	*	*	*	*	*	*
РАСХОДЫ всего, в т.ч.:	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Расходы по обычным видам деятельности всего,	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
в том числе по элементам затрат:								
Себестоимость продук.	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Материальные затраты	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Затраты на оплату труда	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Отчисления на соц. нужды	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Амортизация	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Прочие затраты всего, в т.ч:	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

Операционные расходы всего, в т.ч.:	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Проценты по кредитам и займам:	**	**	**					
Внерезидентские расходы	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **

Годы	****				****			
	*	*	*	*	*	*	*	*
Кварталы								
РАСХОДЫ всего, в т.ч.:	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Расходы по обычным видам деятельности всего,	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
в том числе по элементам затрат:								
Себестоимость продук.	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Материальные затраты	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Затраты на оплату труда	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Отчисления на соц. нужды	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Амортизация	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Прочие затраты всего, в т.ч:	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Операционные расходы всего, в т.ч.:	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Проценты по кредитам и займам:								
Внерезидентские расходы	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **

Годы	****			
	*	*	*	*
Кварталы				
РАСХОДЫ всего, в т.ч.:	*** **	*** **	*** **	*** **
Расходы по обычным видам деятельности всего,	*** **	*** **	*** **	*** **
в том числе по элементам затрат:				
Себестоимость продук.	*** **	*** **	*** **	*** **
Материальные затраты	** **	** **	** **	** **
Затраты на оплату труда	** **	** **	** **	** **
Отчисления на соц. нужды	* **	* **	* **	* **
Амортизация	* **	* **	* **	* **
Прочие затраты всего, в т.ч:	** **	** **	** **	** **
Операционные расходы всего, в т.ч.:	** **	** **	** **	** **
Проценты по кредитам и займам:				
Внерезидентские расходы	** **	** **	** **	** **

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

5. Организационный план

Форма собственности планируемого предприятия - общество с ограниченной ответственностью, система налогообложения общая.

Организационные мероприятия проекта планируется выполнить в следующие сроки:

Таблица 8. Календарное осуществление проекта

Годы	****				****			
Кварталы	*	*	*	*	*	*	*	*
Закупка тягачей и прицепов								
Эксплуатация тягачей и прицепов								

Годы	****				****			
Кварталы	*	*	*	*	*	*	*	*
Закупка тягачей и прицепов								
Эксплуатация тягачей и прицепов								

Годы	****				****	
Кварталы	*	*	*	*	*	*
Закупка тягачей и прицепов						
Эксплуатация тягачей и прицепов						

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

6. Финансовый анализ

Для расчёта финансового плана была построена финансово-экономическая модель в MS Excel.

6.1. Бюджет движения денежных средств

Таблица 9. БДДС, тыс. руб.

Годы	Кварталы	****				****			
		*	*	*	*	*	*	*	*
I	Остаток денежных средств на начало периода	-	*	*	***	***	***	***	***
	Поступление денежных средств								
*	<i>Поступления от основной деятельности</i>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
	<i>в т.ч.</i>								
.	поступления от реализации работ, услуг	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
..*	поступления от автоперевозок	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
.	авансовые платежи, предварительная оплата	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
.	прочие поступления от основной деятельности	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
*	<i>Поступления от инвестиционной деятельности</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
.	<i>в т.ч. реализация основных средств</i>								
.	реализация пакетов акций								
.	долевое участие								
.	прочие поступления								
*	<i>Поступления от финансовой деятельности</i>	** **	** **	** **	-	-	-	-	-
.	привлечение кредитов Банков	** **	** **	** **					
.	привлечение займов								
.	оплата уставного капитала								
.	оплата эмиссии собственных акций								
.	прочие поступления от финансовой деятельности								
II	ИТОГО поступлений = * + * + *	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
	Всего денежных средств (I+II)	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
	Расход денежных средств								
*	<i>Расходы от основной деятельности:</i>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
.	<i>в т.ч. Расчеты с поставщиками и подрядчиками</i>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
..*	ГСМ, материалы, комплектующие, зап. части	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
.	затраты по оплате труда и соц. нужды	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
.	расчеты с бюджетом по налогам и сборам	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
.	прочие затраты	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

.	Лизинговые платежи (текущие)	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
..*	Лизинговые платежи по проекту	* **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
*	<i>Расходы по инвестиционной деятельности</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
.	в т. ч. покупка основных средств								
.	покупка акций и долевое участие в строительстве								
.	прочие вложения капитального характера								
*	<i>Расходы по финансовой деятельности:</i>	** **	** **	** **	-	-	-	-	-
.	в т. ч. погашение кредитов	** **	** **	** **					
.	погашение процентов по кредитам	**	**	**					
.	возврат займов и выплата процентов по ним								
.	комиссионное вознаграждение								
.	прочие финансовые вложения								
III	ИТОГО расход =*+*+*:	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
IV	Остаток денежных средств на конец периода IV=I+II-III	*	*	**	**	**	**	**	**

	Годы	****				****			
		*	*	*	*	*	*	*	*
	Кварталы								
I	Остаток денежных средств на начало периода	**	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
	Поступление денежных средств								
*	<i>Поступления от основной деятельности</i>	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
	<i>в т. ч.</i>								
.	поступления от реализации работ, услуг	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
..*	поступления от автоперевозок	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
.	авансовые платежи, предварительная оплата	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
.	прочие поступления от основной деятельности	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
*	<i>Поступления от инвестиционной деятельности</i>	-	-			-	-		
.	в т. ч. реализация основных средств								
.	реализация пакетов акций								
.	долевое участие								
.	прочие поступления								
*	<i>Поступления от финансовой деятельности</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
.	привлечение кредитов Банков								
.	привлечение займов								
.	оплата уставного капитала								
.	оплата эмиссии собственных акций								
.	прочие поступления от финансовой деятельности								
II	ИТОГО поступлений =*+*+*	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

	Всего денежных средств (I+II)	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
	Расход денежных средств								
*	<i>Расходы от основной деятельности:</i>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
.	в т. ч. Расчеты с поставщиками и подрядчиками	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
..*	ГСМ, материалы, комплектующие, зап. части	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
.	затраты по оплате труда и соц. нужды	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
.	расчеты с бюджетом по налогам и сборам	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
.	прочие затраты	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
.	Лизинговые платежи (текущие)	* **	* **	* **	* **	**	-	-	-
..*	Лизинговые платежи по проекту	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
*	<i>Расходы по инвестиционной деятельности</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
.	в т. ч. покупка основных средств								
.	покупка акций и долевое участие в строительстве								
.	прочие вложения капитального характера								
*	<i>Расходы по финансовой деятельности:</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
.	в т. ч. погашение кредитов								
.	погашение процентов по кредитам								
.	возврат займов и выплата процентов по ним								
.	комиссионное вознаграждение								
.	прочие финансовые вложения								
III	ИТОГО расход=*+*.*+*.*.*:	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
IV	Остаток денежных средств на конец периода IV=I+II-III	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **

	Годы	****				****	
		*	*	*	*	*	*
	Кварталы						
I	Остаток денежных средств на начало периода	* **	** **	** **	** **	** **	** **
	Поступление денежных средств						
*	<i>Поступления от основной деятельности</i>	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
	в т. ч.						
.	поступления от реализации работ, услуг	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
..*	поступления от автоперевозок	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
.	авансовые платежи, предварительная оплата	** **	** **	** **	** **	** **	** **
.	прочие поступления от основной деятельности	** **	** **	** **	** **	** **	** **
*	<i>Поступления от инвестиционной деятельности</i>	-	-	-	-	-	-
.	в т. ч. реализация основных средств						
.	реализация пакетов акций						
.	долевое участие						
.	прочие поступления						

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

*	Поступления от финансовой деятельности	-	-	-	-		
.	привлечение кредитов Банков						
.	привлечение займов						
.	оплата уставного капитала						
.	оплата эмиссии собственных акций						
.	прочие поступления от финансовой деятельности						
II	ИТОГО поступлений=**+**+*	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***
	Всего денежных средств (I+II)	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***
	Расход денежных средств						
*	Расходы от основной деятельности:	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***
.	в т. ч. Расчеты с поставщиками и подрядчиками	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***
..*	ГСМ, материалы, комплектующие, зап. части	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
.	затраты по оплате труда и соц. нужды	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
.	расчеты с бюджетом по налогам и сборам	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***
.	прочие затраты	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
.	Лизинговые платежи (текущие)	-	-	-	-	-	-
..*	Лизинговые платежи по проекту	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
*	Расходы по инвестиционной деятельности	-	-	-	-		
.	в т. ч. покупка основных средств						
.	покупка акций и долевое участие в строительстве						
.	прочие вложения капитального характера						
*	Расходы по финансовой деятельности:	-	-	-	-		
.	в т. ч. погашение кредитов						
.	погашение процентов по кредитам						
.	возврат займов и выплата процентов по ним						
.	комиссионное вознаграждение						
.	прочие финансовые вложения						
III	ИТОГО расход=**+**+*:	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***
IV	Остаток денежных средств на конец периода	IV=I+II-III	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***

БДДС показывает, что компания не испытывает трудностей с денежными средствами на всём периоде планирования и уверенно справляется с лизинговыми платежами. К концу периода планирования сумма свободных денежных средств превышает ** млн. руб.

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

6.2. Прогнозный баланс

Таблица 10. Прогнозный баланс, тыс. руб.

Годы	****				****			
Кварталы	*	*	*	*	*	*	*	*
Основные средства	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
Запасы	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***
НДС по приобретенным ценностям	** ***	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Дебиторская задолженность	** ***	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Денежные средства	*	*	***	***	***	***	***	***
Прочие	*	*	*	*	*	*	*	*
СУММАРНЫЙ АКТИВ	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Капитал	**	**	**	**	**	**	**	**
Нераспределенная прибыль	** ***	** ***	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Кредиторская задолженность	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Займы	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
СУММАРНЫЙ ПАССИВ	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **

Годы	****				****			
Кварталы	*	*	*	*	*	*	*	*
Основные средства	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
Запасы	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***
НДС по приобретенным ценностям	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Дебиторская задолженность	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Денежные средства	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***
Прочие	*	*	*	*	*	*	*	*
СУММАРНЫЙ АКТИВ	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Капитал	**	**	**	**	**	**	**	**
Нераспределенная прибыль	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Кредиторская задолженность	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Займы	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
СУММАРНЫЙ ПАССИВ	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

Годы	****			
Кварталы	*	*	*	*
Основные средства	** ***	** ***	** ***	** ***
Запасы	* ***	* ***	* ***	* ***
НДС по приобретенным ценностям	*** ***	* *** ***	* *** ***	* *** ***
Дебиторская задолженность	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***
Денежные средства	** ***	** ***	** ***	** ***
Прочие	*	*	*	*
СУММАРНЫЙ АКТИВ	* *** ***	* *** ***	* *** ***	* *** ***
Капитал	**	**	**	**
Нераспределенная прибыль	*** ***	*** ***	* *** ***	* *** ***
Кредиторская задолженность	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***
Займы	** ***	** ***	** ***	** ***
СУММАРНЫЙ ПАССИВ	* *** ***	* *** ***	* *** ***	* *** ***

Нераспределённая прибыль планируемого бизнеса растёт быстрыми темпами на всём периоде планирования и к его окончанию превышает *,* млрд. руб.

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

6.3. Бюджет доходов и расходов

Таблица 11. Бюджет доходов и расходов, тыс. руб.

Годы	****				****			
	*	*	*	*	*	*	*	*
Кварталы								
ДОХОДЫ всего, в т.ч.:	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Доходы от обычных видов деятельности (выручка от реализации) всего,	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
в т.ч. от:								
Операционные доходы всего, в т.ч.:	-	-	-	-				
Внереализационные доходы	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
РАСХОДЫ всего, в т.ч.:	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Расходы по обычным видам деятельности всего,	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
в том числе по элементам затрат:								
Себестоимость продук.	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Материальные затраты	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Затраты на оплату труда	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Отчисления на соц. нужды	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Амортизация	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Прочие затраты всего, в т.ч.:	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Операционные расходы всего, в т.ч.:	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Проценты по кредитам и займам:	***	***	***					
Внереализационные расходы	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Прибыль(убыток) за период, в т.ч.	_* **	***	* **	* **	* **	** **	** **	** **
Прибыль от обычной деятельности								
Налог на прибыль	-	**	***	***	* **	* **	* **	* **
Чистая прибыль (убыток) за период	_* **	***	* **	* **	* **	** **	** **	** **

Годы	****				****			
	*	*	*	*	*	*	*	*
Кварталы								
ДОХОДЫ всего, в т.ч.:	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Доходы от обычных видов деятельности (выручка от реализации) всего,	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
в т.ч. от:								

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

Операционные доходы всего, в т.ч.:								
Внереализационные доходы	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
РАСХОДЫ всего, в т.ч.:	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Расходы по обычным видам деятельности всего,	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
в том числе по элементам затрат:								
Себестоимость продук.	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Материальные затраты	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Затраты на оплату труда	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Отчисления на соц.нужды	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Амортизация	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Прочие затраты всего, в т.ч:	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Операционные расходы всего, в т.ч.:	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Проценты по кредитам и займам:								
Внереализационные расходы	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Прибыль(убыток) за период, в т.ч.	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Прибыль от обычной деятельности								
Налог на прибыль	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Чистая прибыль (убыток) за период	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **	** **

Годы	****				****	
	*	*	*	*	*	*
Кварталы						
ДОХОДЫ всего, в т.ч.:	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Доходы от обычных видов деятельности (выручка от реализации) всего,	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
в т.ч. от:						
Операционные доходы всего, в т.ч.:						
Внереализационные доходы	** **	** **	** **	** **	** **	** **
РАСХОДЫ всего, в т.ч.:	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Расходы по обычным видам деятельности всего,	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
в том числе по элементам затрат:						
Себестоимость продук.	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **
Материальные затраты	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Затраты на оплату труда	** **	** **	** **	** **	** **	** **
Отчисления на соц.нужды	* **	* **	* **	* **	* **	* **
Амортизация	* **	* **	* **	* **	* **	* **

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

Прочие затраты всего, в т.ч:	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
Операционные расходы всего, в т.ч.:	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
Проценты по кредитам и займам:						
Внереализационные расходы	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
Прибыль(убыток) за период, в т.ч.	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***
Прибыль от обычной деятельности						
Налог на прибыль	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***	* ***
Чистая прибыль (убыток) за период	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***	** ***

Как видно из таблицы, компания начинает показывать устойчивую операционную прибыль со * кв. **** года. С начала **** года ежеквартальная чистая прибыль превышает ** млн. руб.

*. Эффективность проекта

Таблица 12. Показатели результативности и эффективности на период планирования

Показатель	Значение
Доход, тыс. руб. без НДС	** *** **
Чистая прибыль, тыс. руб. без НДС	*** **
Период окупаемости - РВ, мес.	**
Индекс прибыльности - PI	** *
Внутренняя норма рентабельности - IRR, %	*** *
Чистый денежный доход – NPV, тыс. руб.	** ***

Бизнес-план покупки тягачей и прицепов

Анализируя показатели эффективности, можно сделать вывод о том, что предлагаемое вложение средств является эффективным. Об этом свидетельствуют:

- достижение окупаемости за ** месяцев;
- положительное значение Чистого денежного дохода к концу периода расчёта;
- значение Индекса прибыльности больше *;
- значение показателя Внутренняя норма рентабельности существенно превышает процентную ставку по долгосрочным кредитам.

Приложение 1. Условия лизинга

...

Приложение *. КП на приобретение тягачей

...

Приложение *. КП на приобретение полуприцепов

...