

2021

# Технико-экономическое обоснование выбора способа экспедирования



## Оглавление

1. Резюме.....	3
2. История проекта по перевозкам Москва - *** .....	3
3. Анализ рынка перевозок грузов из Москвы в *** по ж/д в контейнерах и вагонах .....	4
4. Анализ выбранного способа организации, расходов и доходов, связанных с экспедированием грузов со станции *** до ***а в *** гг.....	6
4.1. Описание работы ООО «***» по доставке груза в контейнере из Москвы до ***а	6
4.2. Описание работы по доставке груза в рефрижераторном вагоне из Москвы до ***а .....	7
5. Анализ возможных расходов и доходов, связанных с экспедированием грузов со станции *** до ***а в *** гг. собственными силами.....	8
6. Анализ финансового результата перевозок грузов от Москвы до ***а в *** гг.	10
7. Анализ возможного финансового результата выполнения перевозок грузов от Москвы до ***а в *** гг. при условии экспедирования на маршруте *** – *** собственными силами.....	11
8. Сравнение 2-х вариантов выполнения экспедирования .....	12
Приложение 1. Докладная начальника отдела контейнерных перевозок .....	12
Приложение 2. Договор с экспедитором ООО «***» .....	12

На нашем сайте размещены другие [примеры разработанных нами бизнес-планов](#). Вы также можете ознакомиться с [отзывами наших заказчиков](#), описанием [процедуры заказа бизнес-планов и ТЭО](#). Узнайте как оптимизировать расходы на эту работу посмотрев видеопост ["Стоимость разработки бизнес-плана"](#) на нашем канале Youtube.

 Если вы [заполните этот вопросник для подготовки коммерческого предложения](#), мы пришлём вам КП, учитывающее возможности такой оптимизации.

## **1. Резюме.**

В данной работе приведено технико-экономическое обоснование выбора способа экспедирования грузов по маршруту от ж/д станции \*\*\* до клиентов ООО «\*\*\*» в г. \*\*\*е в \*\*\* гг.

Рассматривались \* способа экспедирования:

1. Собственными силами, путём создания на станции \*\*\* полноценного представительства

2. Силами компаний, работающих на рынке грузоперевозок \*\*\*.

Учитывая,

1. ....

сделан вывод о целесообразности выбора способа №\*.

## **2. История проекта по перевозкам Москва - \*\*\***

### **Сведения об ООО «\*\*\*»**

Транспортно-экспедиционная компания ООО ...

.....

Главное конкурентное преимущество компании «\*\*\*» ...

.....

.....

### **Рисунок 1. Организационная структура ООО "\*\*\*\*"**

Одним из важнейших направлений работы ООО "\*\*\*\*" является организация перевозок грузов по маршруту Москва – \*\*\*.

Как показано в п. \* наиболее экономически выгодный маршрут перевозок ... – см. Рисунок 1\*.

.....

### **Рисунок 2. Схема перевозок грузов по маршруту Москва – \*\*\* через ст. \*\*\***

Экспедирование груза от вагона ж/д на станции \*\*\* до клиента могло выполняться двумя способами:

1. Силами сотрудников ООО «\*\*\*» (см. п. \*)

2. Силами компаний, работающих на рынке грузоперевозок ... (см. п. \*)

До ..... года включительно перевозки осуществлялись способом \*. Как показано в п. \*, к .... году грузопоток через ст. \*\*\* возрос настолько, что нужно было принимать решение:

- Создавать на ст. \*\*\* полноценное представительство для продолжения работ способом \* или
- Переходить на способ экспедирования \*, заключив договор с компанией, работающей на рынке грузоперевозок .....

Учитывая обстоятельства, изложенные в п. \*, а также расчёты экономики по двум способам экспедирования (см. п. \*), в конце ... года было принято решение об организации перевозок с привлечением оператора грузоперевозок на территории .....

.....

### **3. Анализ рынка перевозок грузов из Москвы в \*\*\* по ж/д в контейнерах и вагонах**

..... является привлекательным для бизнеса регионом. Торговля с ним выгодна, но сопровождается логистическими трудностями, которые обусловлены сложным транспортным сообщением, зависящим от погодных условий. Перевозки в ..... организуют экспедиторские компании, которые знакомы с графиком перевозок, дорогами, и способны решать на местах возникающие проблемы<sup>1</sup>.

В «Стратегии развития \*\*\*ого транспортно-логистического узла до \*\*\*\* года» (далее – Стратегия) приведены следующие данные<sup>2</sup>.

«Текущее состояние транспортно-логистической инфраструктуры ..... характеризуется территориальной неравномерностью развития из-за дефицита круглогодичных путей сообщения.

#### **Таблица 1. Перевезено грузов по ..... за \*\*\*\* - \*\*\*\* годы, тыс. тонн**

.....

Автомобильный транспорт лидирует на рынке грузовых перевозок, на его долю приходится более \*\*% грузов, преимущественно на внутри- и межрегиональных маршрутах, в основном на короткие и средние расстояния (в том числе в рамках "последней мили"). Благодаря своей универсальности и распространенности, автоперевозки являются ключевым элементом мультимодальных взаимодействий в рамках транспортно-логистических узлов и более адаптированы к рыночным отношениям.

Особенностью регионального рынка является низкая доля специализированных транспортных компаний, большая часть перевозчиков являются предприятиями других отраслей и индивидуальными предпринимателями, владеющими менее чем \*\* автомобилями. Это является основной причиной наличия "теневого" сегмента рынка», - констатируется в Стратегии.

---

1 \*\*\*\*.//\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*. \*\*

2 \*\*\*\*.//\*\*\*\*.\*\*\*\*.\*\*/\*\*\*\*\*/571071726

От ... до г. \*\*\*а мало стабильных автотранспортных предприятий, которые могли бы предоставить услуги по перевозке грузов от станции \*\*\* в г. \*\*\*. В основном работают частные предприниматели на своих устаревших автомобилях, .....

Главным транспортным узлом республики является \*\*\*ий транспортный узел (г. \*\*\*). Грузопоток через этот узел постоянно рос в \*\*\*\*-\*\*\*\* гг. – см. Таблица 2.

**Таблица 2. Перевезено грузов автомобильным транспортом по центральным районам .... (тыс. тонн)**

.....

\*\*\* – столичный центр .. Город является крупнейшим центром торговли республики с населением .....

Предприятия города нуждаются в качественных регулярных грузоперевозках. ....<sup>3</sup>.

На рынке данных услуг существуют свои особенности, которые вносят корректировки в доставку грузов. ..<sup>4</sup>.

.....<sup>5</sup>.

В ..... ж/д транспортом ежемесячно поступает около \*\*\*\* крупнотоннажных контейнеров и порядка \*\*\*\* вагонов.

С конца \*\*\*\*-х годов железная дорога протянулась до ....<sup>6</sup>. Железнодорожная линия от ст. \*\*\* в сторону \*\*\*а эксплуатируется .....

До ввода в эксплуатацию ж/д до ст. .... в \*\*\*\* г. было два варианта доставки грузов до \*\*\*а:

1. До ст. \*\*\* и далее автотранспортом до \*\*\*а,
2. До ст. .... и далее автотранспортом до \*\*\*а – см. Рисунок 3.

.....

**Рисунок 3. Карта ж/д в \*\*\* гг.**

Об условиях перевозки ж/д ... свидетельствуют следующие цитаты из материалов прошлого времени.

.....

.....

В результате второй вариант доставки груза в \*\*\* (через ст. ....) в \*\*\*\* гг. был менее выгодным, так как

---

3 \*\*\*\*.//\*\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/\*\*\*\*\*.\*\*\*\*  
4 \*\*\*\*.//\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*.\*\*\*  
5 \*\*\*\*.//\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*\_\*.\*\*\*\*  
6 \*\*\*\*.//\*\*\*.\*\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*/325556

- .....

Ключевым проектом для ..... стал ввод в июле \*\*\*\*\* года в постоянную эксплуатацию железнодорожной линии \*\*\* - ... 7.

Перевозки до/со станции ..... с оформлением единого перевозочного документа и взиманием тарифов за весь путь следования по прейскуранту \*\*-\* начались только в середине \*\*\*\*\* года, что привело к значительному снижению стоимости грузоперевозок по сравнению с ранее использованной схемой при временной эксплуатации участка железной дороги<sup>8</sup>.

И хотя скорость движения по ж/д ..... остаётся невысокой, основной поток грузов в \*\*\* пошёл через ст. ....., что привело к потере станцией ..... большого логистического значения, имевшегося в \*\*\* гг.

#### **Выводы:**

1. ....

**\*. Анализ выбранного способа организации, расходов и доходов, связанных с экспедированием грузов со станции \*\*\* до \*\*\*а в \*\*\* гг.**

#### **1.1. Описание работы ООО «\*\*\*» по доставке груза в контейнере из Москвы до \*\*\*а**

В период с \*\*\*\*\* по \*\*\*\*\* год схема работы ООО «\*\*\*» по доставке грузов по маршруту Москва-\*\*\* выглядела следующим образом:

.....

- .....

Дальнейшая работа по экспедированию грузов до клиентов могла производиться двумя способами.

#### **Способ \* (экспедирование силами ООО «\*\*\*»)**

.....

**Способ \* (экспедирование силами оператора рынка грузоперевозок .....**

.....

Таким образом, работа по поиску машин, проезд через паромную переправу (при необходимости), получение ТН от перевозчика, материальная ответственность за сохранность груза, скорость доставки возлагается при способе \* на экспедитора, включая оплаты услуги. Нужно также отметить, что \*-ый способ гораздо рискованней, так как ИП не имеют материальных возможностей для компенсаций в случае существенной порчи контейнера или груза.

---

7 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*.\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/571071726

8 \*\*\*\*\*/\*\*\*\*.\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\*/571071726

## 1.2. Описание работы по доставке груза в рефрижераторном вагоне из Москвы до \*\*\*а

.....

**В случае работы через экспедитора** все вопросы поиска места под выгрузку вагонов, поиска автотранспорта с нужным температурным режимом, поиска грузчиков с экспедитором, вопросы переезда через паромную переправу (при необходимости), материальную ответственность за сохранность груза, сроки доставки, сбор документов от автоперевозчиков берет на себя экспедитор, а представитель ООО «\*\*\*» только контролирует процесс.

Начиная с \*\*\*\* года ООО «\*\*\*» с каждым годом увеличивало объем перевозимых грузов из Москвы в \*\*\* по ж/д в контейнерах и вагонах (см. Таблица 3 и Рисунок 4). Падение перевозок в \*\*\*\*-\*\* гг. связано с .....

### Таблица 3. Количество вагонов и контейнеров, экспедированных ООО «\*\*\*» на ст. \*\*\*

.....

.....

### Рисунок 4. Динамика вагонов и контейнеров, экспедированных ООО «\*\*\*» на ст. \*\*\*

.....

С учётом

- экономической целесообразности (см. п. \*),
- рисков, связанных с работой с большим количеством ИП, не имеющих материальной базы для компенсаций в случае аварийных ситуаций,
- бесперспективности представительства на ст. \*\*\*, обусловленной строительством ж/д до ст. .....

было принято решение о сотрудничестве с оператором грузоперевозок в ....., которое началось в январе \*\*\*\* года. С экспедиторами были заключены договора, пример договора с ООО «\*\*\*» см. Приложение \*.

В результате принятого решения структура доходов и расходов в \*\*\* гг. имела следующий вид.

Реализация ООО «\*\*\*» услуг по перевозкам грузов по маршруту Москва – \*\*\* в \*\*\* гг. – см. Таблица 4.

### Таблица 4. Реализация в \*\*\* гг.

Годы	****	****	****	****	****
Реализация, тыс. руб. с НДС	*** **	*** **	*** **	*** **	*** **

ФОТ персонала, занимавшегося этим направлением в \*\*\* гг. – см. Таблица 5.

**Таблица 5. ФОТ, тыс. руб. с НДФЛ без страховых**

Годы	****	****	****	****	****
Представитель на ст. ***	*	**	***	***	***
Офисные сотрудники в г. Москва	***,**	***,**	***,**	***,**	***,**

Косвенные расходы, связанные с оказанием услуг – см. Таблица 6.

**Таблица 6. Косвенные расходы, тыс. руб. с НДС**

Годы	****	****	****	****	****
Реклама	*	*	*	*	**
Связь	*,**	*,**	*,**	*,**	*,**

Прямые расходы на оказание услуг за тот же период составили:

**Таблица 7. Прямые расходы, тыс. руб. с НДС**

Годы	****	****	****	****	****
Прямые расходы	** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***
Из них оплата экспедирования по маршруту *** - ***			** ***	** ***	** ***

Учитывая рыночную конъюнктуру, ООО «\*\*\*» было вынуждено предоставлять клиентам отсрочку платежа \*\* календарных дней.

Экспедиторы по маршруту \*\*\* – \*\*\* также предоставляли ООО «\*\*\*» отсрочку платежа \*\* календарных дней. В результате ООО «\*\*\*» не нужно было финансировать оборотные средства, необходимые для выполнения перевозки по маршруту \*\*\* - \*\*\*. Учитывая высокую стоимость кредитных средств (ООО «\*\*\*» использовало овердрафт по ставке \*\*% годовых), это обстоятельство улучшало экономический результат ООО «\*\*\*» от оказания услуг перевозки.

#### **Выводы:**

1. ....

**\*. Анализ возможных расходов и доходов, иных обстоятельств, имеющих периодическое значение, связанных с экспедированием грузов со станции \*\*\* до \*\*\*а в \*\*\* гг. собственными силами.**

Для организации представительства на ст. \*\*\* ООО «\*\*\*» было бы вынуждено понести следующие инвестиционные расходы (с учётом курса доллара около \*\* руб. за USD в конце \*\*\*\* года и \*\* руб. за USD на момент написания ТЭО):

1. Автомобиль

Для переездов по маршруту \*\*\*\*, в ж/д тупики, на контейнерную площадку, которые находятся на значительном расстоянии, в условиях ..., бездорожья,



	**18
<b>Итого</b>	<b>**</b>

В прямые расходы вошла бы оплата за:

- Переработку контейнеров на ст. \*\*\*<sup>19</sup>,
- Аренду тупика для размещения секции<sup>20</sup>,
- Автомобильную перевозку \*\*\*-\*\*\*<sup>21</sup>,
- Паромную переправу через ....<sup>22</sup>.

С учётом сохранения объёма экспедирования прямые расходы составили бы:

**Таблица 12. Прямые расходы, тыс. руб. с НДС**

Годы	****	****	****	****	****
<b>Прямые расходы</b>	** ***	*** ***	*** ***	*** ***	*** ***

Отсрочка платежа для клиентов осталась бы прежней, а оплачивать прямые расходы пришлось бы по факту, без отсрочки платежа.

#### **6. Анализ финансового результата перевозок грузов от Москвы до \*\*\*а в \*\*\* гг.**

Экономика проекта была промоделирована в программе бизнес-моделирования.

**Таблица 13. Бюджет доходов и расходов, тыс. руб.**

.....

Как видно из Таблицы \*\*, проект имеет высокую прибыль на всём рассматриваемом периоде. Падение прибыли в \*\*\*\* году связано со снижением грузопотока через ст. \*\*\*.

**Таблица 14. Бюджет движения денежных средств, тыс. руб.**

.....

БДС показывает (см. Таблица \*\*), что при условии отсрочек платежа от экспедиторов проект не нуждается во внешнем финансировании на всём периоде планирования.

**Таблица 15. Основные показатели эффективности проекта**

.....

18 \*\*\*\*.//\*\*\*.\*\*\*\*.\*/\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/  
 19 \*\*\*\*.//\*\*\*.\*/\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/  
 20 \*\*\*\*.//\*\*\*\*.\*\*\*.\*/9349/\*\*\*\*/105554?\*=2084#6618  
 21 \*\*\*\*.//\*\*\*.\*/\*\*\*\*\_\*\*\*\*\*/  
 22 \*\*\*\*.//\*\*\*.\*\*\*\*.\*\*\*.\*/\*\*\*\*/\*\*\*\*/\*\*\*\*/3164444

Анализируя показатели эффективности (см. Таблицу \*\*), можно сделать вывод о том, что проект являлся высокоэффективным, так как:

- NPV проекта составляет большую положительную величину;
- Индекс прибыльности (PI) гораздо больше \*;
- Внутренняя норма доходности (MIRR проекта) существенно превышает действующие на рынке ставку кредитования;
- Срок окупаемости проекта – \* месяца.

#### **Таблица 16. Чувствительность NPV**

.....

Анализ чувствительности по чистому денежному потоку (NPV) демонстрирует хорошую устойчивость бизнеса к уменьшению объёма сбыта.

Проект также мало чувствителен к уровню косвенных расходов.

Проект чувствителен к величине прямых расходов. Уже при повышении прямых расходов на \*% он становится нерентабельным.

### **7. Анализ возможного финансового результата выполнения перевозок грузов от Москвы до \*\*\*а в \*\*\* гг. при условии экспедирования на маршруте \*\*\* – \*\*\* собственными силами.**

Возможная экономика проекта была промоделирована в программе бизнес-моделирования.

#### **Таблица 17. Бюджет доходов и расходов, тыс. руб.**

.....

Как видно из Таблицы \*\*, проект имеет высокую прибыль на всём рассматриваемом периоде. В связи с отсутствием кредитования со стороны экспедитора, появилась необходимость в привлечении внешнего финансирования – см. статью «Проценты по кредитам».

#### **Таблица 18. Бюджет движения денежных средств, тыс. руб.**

БДДС показывает (см. Таблица \*\*), что благодаря внешнему финансированию (овердрафт) проект не испытывает недостатка денежных средств. Однако, свободные денежные средства начинают накапливаться только с \*\*\*\* года.

#### **Таблица 19. Основные показатели эффективности проекта**

...

Анализируя показатели эффективности (см. Таблицу \*\*), можно сделать вывод о том, что проект являлся эффективным, так как:

- NPV проекта составляет большую положительную величину;
- Индекс прибыльности (PI) больше \*;

- Внутренняя норма доходности (MIRR проекта) превышает действующие на рынке ставку кредитования;
- Срок окупаемости проекта – \*\* месяца.

#### **Таблица 20. Чувствительность NPV**

.....

Анализ чувствительности по чистому денежному потоку (NPV) демонстрирует хорошую устойчивость бизнеса к уменьшению объема сбыта.

Проект также мало чувствителен к уровню косвенных расходов.

Проект чувствителен к величине прямых расходов. Уже при повышении прямых расходов на % рентабельность проекта близка к %.

#### **8. Сравнение \*-х вариантов выполнения экспедирования**

Экономические показатели \*-х вариантов выполнения экспедирования – см. Таблица 21.

Несмотря на то, что чистая прибыль при экспедировании собственными силами выше, эффективность и чувствительность к рискам этого варианта гораздо хуже. Учитывая высокие риски работы с мелкими перевозчиками напрямую, с экономической точки зрения **вариант экспедирования силами компаний, работающих на рынке грузоперевозок \*\*\* предпочтительнее.**

#### **Таблица 21. Сравнение показателей \*-вариантов экспедирования**

....

**Приложение \*. Докладная начальника отдела контейнерных перевозок**

...

**Приложение \*. Договор с экспедитором ООО «\*\*\***

....